



prospettive di futuro

Bilancio Sociale 2023

Fondazione Comunitaria Nord Milano



2023: futuro prossimo sostenibile

Care Amiche e cari Amici,

osservavamo lo scorso anno che la consapevolezza della **vulnerabilità** sta diventando una componente stabile della nostra visione della realtà; e questo non vale ormai solo per le persone più esposte economicamente o socialmente, ma proprio per tutti. È la reazione alle crisi che si moltiplicano attorno a noi, anche nelle nostre nicchie iper-pianificate.

Se volessimo dare una dimensione quantitativa specifica a questa vulnerabilità oggi saremmo in grado di farlo tramite uno strumento che ha destato molto interesse, presentato nel 2023 come esito di una ricerca svolta grazie alla partecipazione diretta della nostra Fondazione e di alcuni dei suoi stakeholders nel territorio metropolitano, in un progetto di data science selezionato da Fondazione Cariplo su un proprio bando, capofilato da Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, cui hanno partecipato anche le Università di Bergamo e di Bologna: il **Veca Index**. Lo si può scoprire in rete - bit.ly/VecaIndex - connesso al report della ricerca a cura di David Benassi dell'università Bicocca-Mi: I molti volti della povertà.

Ovvio che **questa percezione di precarietà generi inquietudine**; soprattutto per chi è più giovane risulta meno facile rispetto alle generazioni precedenti guardare al futuro dietro l'angolo con confidenza e desiderio di fare.

Troppo complesse sono le **dinamiche globali**, e noi umani non riusciamo a controllarle. Troppo inadeguati sono i dispositivi per farvi fronte, e in mano a troppo pochi: avvertiamo l'ansia e la delusione di avervi scarsa o nulla presa. Il disincanto che dovrebbe essere un portato della maturità si mangia le energie della generazione che si affaccia all'età adulta, e quella riserva insostituibile di speranza rischia di inaridirsi.

Non possiamo permetterci di rassegnarci alla comune rinuncia: possiamo invece farne una leva di reazione collettiva.

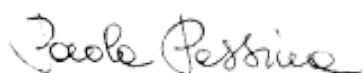


Se individualmente non riusciamo a costruire risposte alle crisi, solidalmente possiamo farvi argine, **a partire dalla concretissima comunità con la quale siamo in relazione attorno a noi**, e su cui le nostre scelte fanno davvero la differenza.

Tirando le somme sul 2023, da quell'osservatorio speciale che è **Fondazione Comunitaria Nord Milano**, possiamo replicare ancora una volta la buona notizia: le **nostre comunità** - allenate a reagire alle crisi cui le sottopone, da sempre, la loro storia che da noi va più veloce che altrove - davanti alle urgenze aumentano la disponibilità a **rompere gli schemi consueti**, la propensione a **tessere reti**, la volontà di **unire sguardi e risorse**. Anche le usuali barriere tra imprese for profit e attività non profit, tra risorse pubbliche e risorse filantropiche e private, tra servizi alla persona professionali e solidarietà volontaria si stanno sgretolando nella concretezza di progetti condivisi che fanno bene alle persone: quelle che ne ricevono gli effetti, partecipandovi a loro volta, ma anche quelle che li mettono in atto, scoprendo con felice sorpresa che intrecciare logiche diverse accende scintille e moltiplica i risultati.

Nelle pagine del **Bilancio Sociale 2023** della Fondazione, dentro norme, elenchi, tabelle, affiora **una comunità intera che non rinuncia alla speranza** e ci mette del suo, per tenerla viva; che facendo scopre che si può fare; che **camminando apre cammini**, come dice il poeta.

E il profeta: **è una profezia di futuro, una comunità che si prende cura dei suoi componenti, nessuno escluso**. Del futuro che sta dietro l'angolo: sostenibile per tutti, se abbiamo cura tenacemente, fiduciosamente, quotidianamente degli equilibri che dipendono da noi.



Paola Pessina

Presidente Fondazione Comunitaria Nord Milano



Indice

PREMESSA	7
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	8
STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE	10
1- METODOLOGIA ADOTTATA	10
2- INFORMAZIONI GENERALI FCNM	11
3- STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	18
4- PERSONE CHE OPERANO PER FCNM	26
5- OBIETTIVI E ATTIVITÀ	28
6- BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	55
7- ALTRE INFORMAZIONI	61
8- MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO	62

Premessa

Il **Bilancio Sociale** riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n.117. I destinatari principali del Bilancio Sociale sono gli **stakeholders della Fondazione** (di seguito anche "Ente" o "Azienda" di interesse sociale), ai quali vengono fornite informazioni sulla performance dell'Ente e sulla qualità dell'attività aziendale.

Il Bilancio Sociale è redatto in osservanza delle "linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del terzo settore" di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con la presentazione del Bilancio Sociale si intende rendere disponibile alla comunità uno **strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente** al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Si offre anche l'opportunità per informare tutti gli stakeholders che, con delibera consiliare del 15 aprile 2024, Fondazione Nord Milano ha avviato l'**iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)**, disposta con decreto dirigenziale fasc. n.- 8.5/2024/296 del 27/05/2024 del Direttore settore politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità della Città Metropolitana di Milano.

L'iscrizione ha comportato la modifica della denominazione estesa, che diviene ora "Fondazione Comunitaria Nord Milano – Ente Filantropico", nonché l'entrata in vigore del nuovo Statuto, già a suo tempo elaborato, deliberato, depositato presso studio notarile.

La recente iscrizione non ha effetto retroattivo alcuno sull'esercizio 2023 oggetto del presente Bilancio, nel quale la Fondazione ha continuato a mantenere la qualifica di Onlus e la disciplina di riferimento al D.Lgs. 460/1997.

Il Bilancio Sociale si propone di:

- fornire a tutti gli stakeholders un **quadro complessivo delle attività**, della loro natura e dei risultati dell'Ente,
- dare conto dell'**identità** e del **sistema di valori** di riferimento assunti dall'Ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti,
- fornire informazioni sul **bilanciamento tra le aspettative degli stakeholders** e gli impegni assunti nei loro confronti,
- rendere conto del **grado di adempimento degli impegni** definiti e vigenti da parte della Fondazione,
- favorire **processi partecipativi interni ed esterni** all'organizzazione nell'ottica delle "Comunità Vitali" e del Piano strategico della Fondazione,
- esporre gli **obiettivi di miglioramento** che l'Ente si impegna a perseguire,
- fornire **indicazioni sulle interazioni tra l'Ente e l'ambiente** nel quale esso opera,
- rappresentare il **valore aggiunto creato nell'esercizio** e la sua ripartizione,
- attivare un **processo interattivo di comunicazione sociale**,
- fornire informazioni utili sulle **qualità delle attività dell'Ente** per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli stakeholders.

Principi di redazione del Bilancio Sociale

Nella redazione del presente Bilancio Sociale sono stati rispettati i seguenti principi, previsti nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, i quali garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute.

RILEVANZA

Nel Bilancio Sociale devono essere riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders.

COMPLETEZZA

Implica l'individuazione dei principali stakeholders che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e l'inserimento di tutte le informazioni ritenute utili per consentire a tali stakeholders di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'Ente.

TRASPARENZA

Prevede l'impegno a rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni.

NEUTRALITÀ

Le informazioni devono essere rappresentate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa, riguardare gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse.

COMPETENZA DI PERIODO

Le attività e i risultati sociali devono essere quelli svoltisi e manifestatisi nell'anno di riferimento.

COMPARABILITÀ

L'esposizione delle informazioni nel Bilancio Sociale deve rendere possibile il confronto sia temporale, tra esercizi di riferimento, sia, per quanto possibile, spaziale rispetto ad altre organizzazioni con caratteristiche simili od operanti in settori analoghi.

CHIAREZZA

Le informazioni devono essere espone in maniera chiara e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica.

VERIDICITÀ E VERIFICABILITÀ

I dati riportati devono far riferimento alle fonti informative utilizzate.

ATTENDIBILITÀ

Implica che i dati positivi riportati nel Bilancio Sociale devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti inoltre non devono essere prematuramente documentati come certi.

AUTONOMIA DELLE TERZE PARTI

Nel caso in cui terze parti rispetto all'ente siano incaricate di trattare specifici aspetti del Bilancio Sociale o di garantire la qualità del processo o di formulare valutazioni o commenti, deve essere loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

Ove rilevanti ed opportuni con riferimento alla concreta fattispecie, oltre ai principi sopraesposti, nella redazione del Bilancio Sociale sono stati utilizzati anche i seguenti, tratti dallo Standard GBS 2013 Principi di redazione del Bilancio Sociale.

IDENTIFICAZIONE

Secondo il quale deve essere fornita la più completa informazione riguardo alla proprietà e al governo dell'azienda, per dare ai terzi la chiara percezione delle responsabilità connesse; è necessario sia evidenziato il paradigma etico di riferimento, esposto come serie di valori, principi, regole e obiettivi generali (missione).

INCLUSIONE

Implica che tutti gli stakeholders identificati devono, direttamente o indirettamente, essere nella condizione di aver voce; eventuali esclusioni o limitazioni devono esser motivate.

COERENZA

Deve essere fornita una descrizione esplicita della conformità delle politiche e delle scelte del management ai valori dichiarati.

PERIODICITÀ E RICORRENZA

Il Bilancio Sociale, essendo complementare al bilancio di esercizio, deve corrispondere al periodo amministrativo di quest'ultimo.

OMOGENEITÀ

Tutte le espressioni quantitative monetarie devono essere espresse nell'unica moneta di conto.



Struttura e contenuto del Bilancio Sociale

Ogni dato quantitativo nel presente Bilancio Sociale, salvo quando diversamente specificato, è espresso in unità di euro. La struttura del Bilancio Sociale consta di otto sezioni, di seguito riportate.

1- Metodologia adottata

Le informazioni riportate in questo documento fanno riferimento al Bilancio d'esercizio 2023 della Fondazione approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 aprile 2024. La periodicità di pubblicazione del Bilancio Sociale della Fondazione è annuale, per consentire ai diversi stakeholder di effettuare comparazioni nel tempo dei risultati conseguiti.

STANDARD DI RENDICONTAZIONE UTILIZZATI

Oltre alle indicazioni normative contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 sono state considerate, ove compatibili e rilevanti per il presente Bilancio Sociale, le indicazioni:

- delle **Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit** approvate nel 2010 dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative e di Utilità Sociale, sviluppate da ALTIS;
- dello **standard - il Bilancio Sociale GBS 2013 - principi di redazione del Bilancio Sociale**, secondo le previsioni dell'ultima versione disponibile.

CAMBIAMENTI SIGNIFICATIVI DI PERIMETRO

Non si sono manifestate necessità di modifica significative del perimetro o dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione.

Il presente **Bilancio Sociale** recepisce i valori riportati nel Bilancio di esercizio 2023, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della

Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS) e, pertanto, redatto secondo le vigenti normative oltre che con la necessaria diligenza, professionalità, in aderenza alle prescrizioni in materia, del pari in evoluzione.

PIANO STRATEGICO 2023-2024

Fondazione Comunitaria Nord Milano, con delibera consiliare del 23 febbraio 2023, ha aggiornato il proprio Piano Strategico per il mandato in corso (esercizi 2022-2024) configurando un ulteriore sviluppo nella definizione delle priorità e degli obiettivi della Fondazione. Si rimanda all'approfondimento di pagina 32.

ALTRE INFORMAZIONI UTILI PER COMPRENDERE IL PROCESSO E LA METODOLOGIA DI RENDICONTAZIONE

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio dell'Ente. Per garantire l'attendibilità dei dati è stato limitato il più possibile il ricorso a stime, le quali, se presenti, sono opportunamente segnalate e fondate sulle migliori metodologie disponibili.

2- Informazioni generali FCNM



NOME DELL'ENTE

Fondazione Comunitaria Nord Milano - Ente Filantropico

CODICE FISCALE

05475200969

FORMA GIURIDICA E QUALIFICAZIONE EX D.LGS. N. 117/2017 E/O D.LGS. N. 112/2012

Fondazione riconosciuta Onlus fino all'iscrizione al RUNTS avvenuta il 27 maggio 2024 (rep. n. 137308)



INDIRIZZO SEDE LEGALE

Rho - Corso Europa, 293 c/o Villa Burba

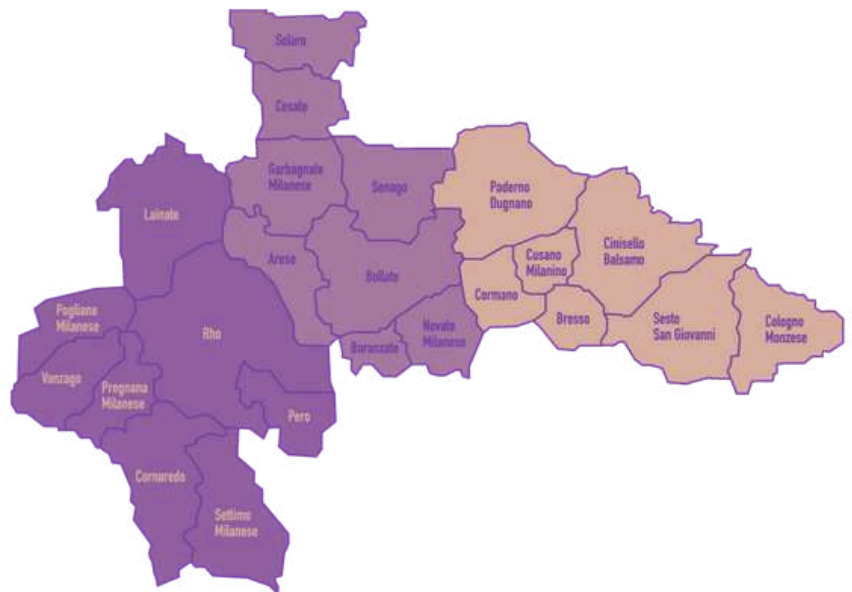
ALTRE SEDI

Sesto San Giovanni - Largo Lamarmora, 17
(sede amministrativa e operativa)

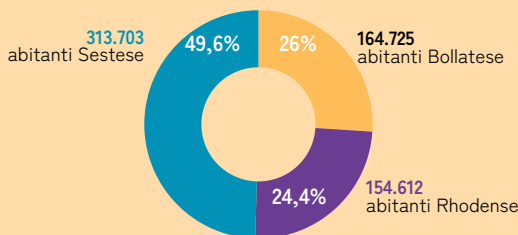
AREE TERRITORIALI DI OPERATIVITÀ

23 Comuni nella fascia nord/nord ovest dell'Area Metropolitana di Milano, suddivisi in

- area Bollatese
- area Sestese
- area Rhodense



633.041 abitanti del Nord Milano



VALORI E FINALITÀ PERSEGUITE

La Fondazione Comunitaria Nord Milano - una delle 16 del sistema creato da **Fondazione Cariplo** e destinataria di risorse da parte della medesima - è un'istituzione filantropica che si propone di **sostenere e migliorare la qualità della vita dei cittadini** che abitano nell'Area metropolitana milanese, nelle zone omogenee Nord (Sestese-Cinisellese) e Nord Ovest (Bollatese e Rhodense), promuovendo una **cultura fondata sul dono, sulla partecipazione e sulla solidarietà**, e offrendo a cittadini, imprese e istituzioni strumenti adeguati a **sostenere progetti** individuati come prioritari dalle stesse comunità di riferimento. Attiva pertanto **connessioni progettuali e operative** e catalizza risorse provenienti da una vasta gamma di persone fisiche e giuridiche del territorio, e le valorizza per **sostenere organizzazioni non profit e istituzioni pubbliche** che operano in ambito sociale, culturale o ambientale.

ATTIVITÀ STATUTARIE (ART. 5 DECRETO LEGISLATIVO 117/2017 E/O ART. 2 D.LGS. N. 112/2017)

La Fondazione (di seguito anche “FCNM”) **non ha scopo di lucro** e persegue esclusivamente **finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale** mediante lo svolgimento in via principale di attività di interesse generale allo scopo di **promuovere il miglioramento della qualità della vita e lo sviluppo culturale, sociale e ambientale** nel territorio della parte Nord/Nord-Ovest della Città Metropolitana di Milano.

Fiducia, ascolto, dialogo sono alla base della relazione e delle sinergie con le realtà locali.

La Fondazione è **nata il 21 ottobre del 2006 dal progetto “Fondazioni di Comunità” di Fondazione Cariplo** sul suo territorio di riferimento (Lombardia e province piemontesi di Novara e Verbano-Cusio-Ossola), per promuovere la filantropia di comunità e accorciare le distanze con i bisogni delle comunità locali, impegnandosi a:

- dotare ciascuna di un **patrimonio** sufficiente a garantirne la sostenibilità e l’autonomia nell’ambito di un progetto di sistema unitario e condiviso (tramite la “Sfida a patrimonio”);
- sostenerne l’**operatività** a favore delle rispettive comunità e degli enti non profit del territorio (tramite i “Trasferimenti territoriali” annuali vincolati a determinati criteri stabiliti da un apposito Regolamento);
- collaborare e operare in stretta **sinergia** per raggiungere obiettivi complementari attraverso progetti e iniziative comuni (tramite il progetto di “coordinamento e supporto alle Fondazioni di Comunità”);
- diffondere e **far conoscere** le Fondazioni a livello nazionale e internazionale, mettendo a disposizione la propria esperienza e competenza.

L’azione di Fondazione Cariplo è volta a favorire lo sviluppo di fondazioni territoriali autonome, in grado di promuovere la filantropia, la cultura del dono e lo sviluppo della società civile, sul modello anglosassone delle Community Foundations. **Nel mese di novembre 2019 la Fondazione ha superato il traguardo “Sfida” posto da Fondazione Cariplo**, assicurandosi l’autonomia nella gestione del proprio patrimonio, per due terzi fondato su risorse Cariplo.

Negli anni l’attività della Fondazione è cresciuta, seguendo l’evoluzione dei bisogni della Comunità, e sul ruolo di ente erogatore di risorse economiche attraverso bandi si è innestato e ha preso sempre più campo quello di community organizer, tramite un’intensa attività di ascolto del territorio e di promozione delle reti sociali, in un orizzonte di welfare di comunità. Oggi la Fondazione dispone di un patrimonio di oltre 16 milioni di euro, costituito nel tempo grazie alla generosità di aziende, istituzioni private e pubbliche e singoli cittadini, che hanno creduto nell’importanza di dar vita a una Fondazione di Comunità nel territorio del Nord Milano. Ma soprattutto **FCNM svolge un ruolo attivo e riconosciuto nella propria comunità, costituendo un punto di riferimento per tutti coloro che l’hanno a cuore.**

Fondazione
CARIPLO 

Fondazioni
di **Comunità** 

Nel **2023** Fondazione Cariplo ha deliberato a favore della Fondazione Comunitaria Nord Milano i seguenti contributi per l'attività erogativa:

- **755.000 €** tramite Trasferimenti Territoriali di cui 566.250 € utilizzati a sostegno dei bandi territoriali, 75.500 € per la copertura parziale dei costi gestionali e 113.250 € per il sostegno di progetti extrabando;
- **20.000 €** su Bando Capacity Building V° edizione (progetto “Nord Milano dialoga/ Nord Milano educa: FCNM più social!”);
- **20.000 €** su Bando Capacity Building VI° edizione (progetto “Fundraising per creare valore”).

Per il perseguimento dei propri scopi, la Fondazione, ai sensi dell'Art. 37 del D. Lgs 117/2017, eroga denaro, beni o servizi, per azioni di sostegno a **categorie di persone svantaggiate o di attività di interesse generale** nel rispetto dei seguenti principi:

- la Fondazione opera con criteri di **autonomia, indipendenza, trasparenza, imparzialità ed efficienza**, sulla base di una programmazione strategica di lungo periodo e ricercando l'ottimizzazione delle risorse economiche e la salvaguardia del valore reale del proprio patrimonio;
- la Fondazione incentiva e agevola **donazioni di persone ed Enti**, personalizzando e rendendo semplice, sicura, economica, efficace ed efficiente la donazione;
- la Fondazione, per selezionare i progetti da finanziare, i partner delle iniziative proprie e, in genere, i destinatari del proprio sostegno, prioritariamente sollecita la **presentazione di proposte** e adotta procedure di valutazione comparativa volte a privilegiare il merito delle stesse;
- la Fondazione **sostiene interventi da realizzare sul territorio** di proprio riferimento o produttivi di effetti sullo stesso, nonché Enti con sede od operanti su tale territorio.

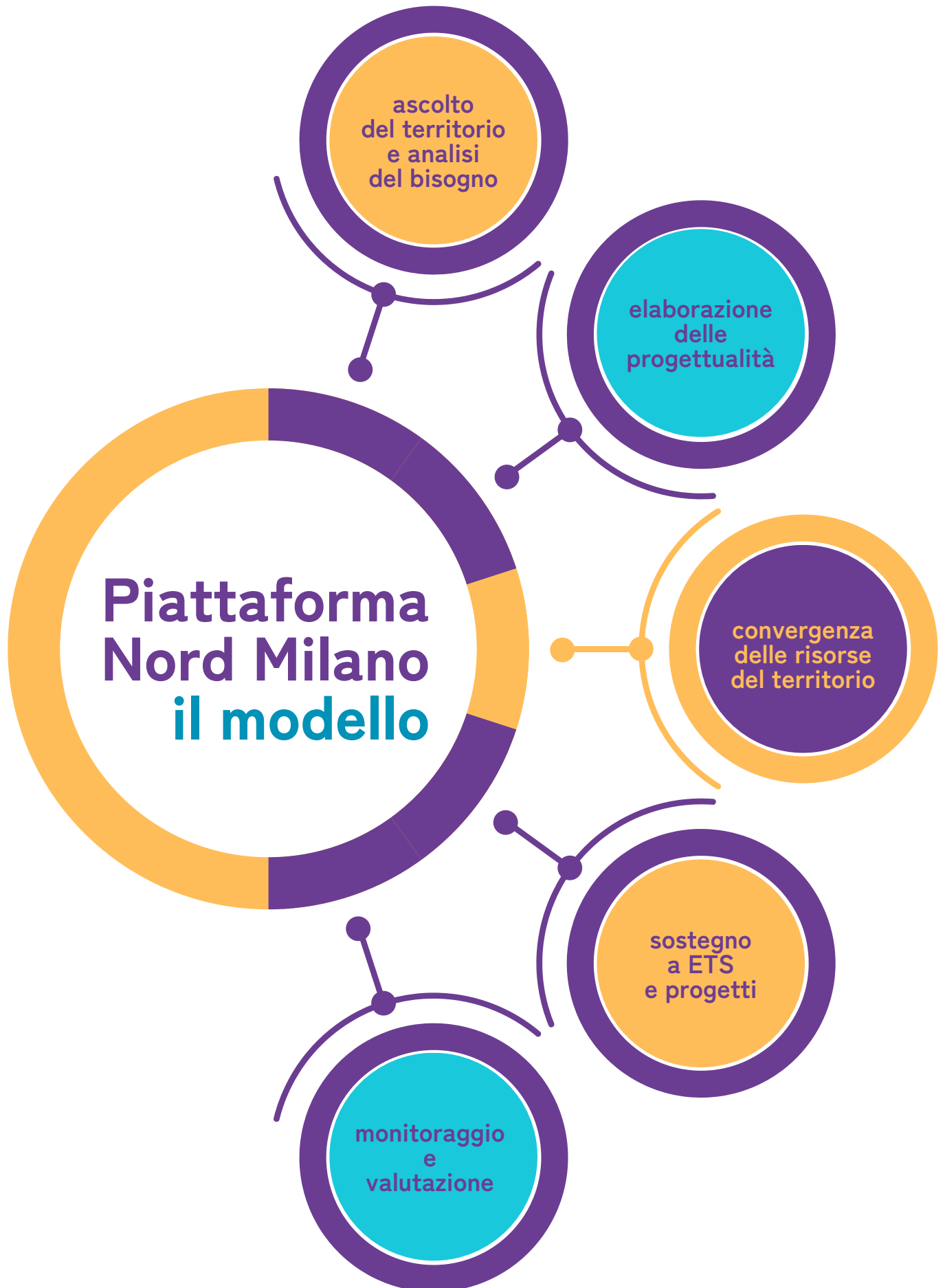
e. la Fondazione, nel rispetto della propria autonomia ed al fine di massimizzare l'efficacia delle proprie attività con l'impiego delle proprie risorse economiche, ricerca la **collaborazione delle Istituzioni e degli Enti operanti sul territorio** di proprio riferimento, inclusi terzo settore, imprese e cittadini;

f. la Fondazione rende pubbliche, mediante inserimento nel proprio sito internet e con altre modalità idonee ad assicurare l'adeguata divulgazione, la **programmazione pluriennale**, la programmazione annuale e le deliberazioni relative alle attività istituzionali;

g. la Fondazione **raccoglie fondi** presso terzi secondo criteri di trasparenza, eticità e correttezza, provvedendo a dare separata evidenza dei costi e dei risultati di ciascuna iniziativa e dell'attività nel suo complesso.

A tal fine la Fondazione:

- seleziona, nel rispetto dei criteri sopra enunciati ed in relazione ai bisogni e alle esigenze del territorio di riferimento, le **iniziative** ed i **progetti** riconducibili alle attività di cui all'Art. 5 del D. Lgs 117/2017 che intende supportare;
- promuove la **conoscenza dei bisogni del territorio** - attuali e in divenire - e la valorizzazione delle potenzialità delle comunità dell'area territoriale di riferimento;
- sviluppa la **cultura del dono e della solidarietà** per integrare e ricomporre risorse territoriali esistenti e potenziali;
- sollecita donazioni per la costituzione di **Fondi** da essa gestiti destinati al finanziamento di progetti, anche in collaborazione con soggetti terzi, il terzo settore, le istituzioni, le imprese e i cittadini;
- potrà costituire o partecipare ad **Enti terzi** che perseguano finalità o svolgano attività funzionali alla realizzazione dei fini della Fondazione.



ALTRE ATTIVITÀ SVOLTE IN MANIERA SECONDARIA

La Fondazione potrà svolgere attività diverse da quelle di interesse generale, purché secondarie e strumentali rispetto alle prime, secondo i criteri ed i limiti definiti con Decreto Ministeriale ai sensi dell'Art. 6 del D. Lgs 117/2017 e meglio individuate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

COLLEGAMENTI CON ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE

Interlocutore prioritario delle attività della Fondazione sono le **organizzazioni sociali senza fini di lucro**, come partner progettuali per lo sviluppo di reti collaborative e di sistemi di governance orizzontale per **costruire coesione e protezione sociale**: in particolare **associazioni, cooperative e altre fondazioni**, ciò anche in forza dei vincoli statutari che indirizzano l'attività filantropica esclusivamente a favore di questo tipo di enti. Le relazioni con queste organizzazioni sono alla base delle valutazioni in merito agli indirizzi progettuali che orientano l'impostazione dell'attività erogativa. Verso i soggetti del Terzo Settore la Fondazione si fa **promotrice di reti**, sia per la gestione di singoli progetti, che per la messa a sistema delle risorse della comunità, secondo l'approccio del **welfare comunitario** e del metodo **Vital Signs®**.

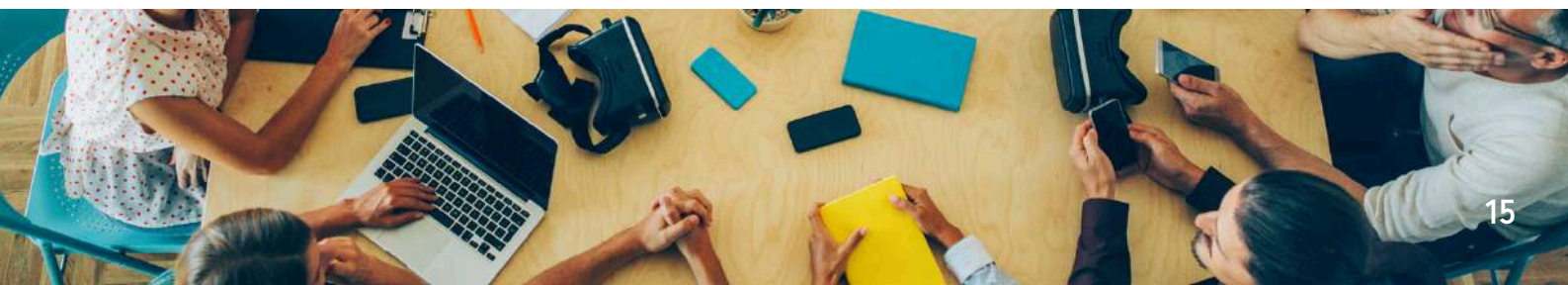
In questo processo la Fondazione sviluppa, secondo differenti modalità, strategie di analisi e lettura dei bisogni della comunità, la promozione di percorsi progettuali partecipati da più soggetti, in coerenza con i quadri di riferimento delineati dal Consiglio di Amministrazione al proprio interno, nonché delle linee guida per le **Fondazioni Comunitarie collegate a Fondazione Cariplo**.

COLLEGAMENTI CON ENTI PUBBLICI

In modo complementare alla collaborazione con gli ETS, si evidenzia la rilevanza del **dialogo con gli enti pubblici**, che risulta strategico nell'ottica di una maggiore sussidiarietà orizzontale. Lo sviluppo di questo sistema di relazioni, risorsa fondamentale per sostenere la coesione del welfare territoriale, tiene conto dei percorsi della programmazione zonale delle politiche relative ai 4 ambiti di riferimento per l'azione della Fondazione (Bollatese, Cinisellese, Rhodense, Sestese).

Il dialogo progettuale, non sostitutivo di quello diretto con le amministrazioni dei 23 Comuni del Nord Milano, è facilitato dalla presenza di **tre società consortili per la gestione di servizi e politiche sociali** (Ipsis per Cinisello e gli altri comuni consorziati, Comuni Insieme per il Bollatese, Sercop per il Rhodense).

In questa prospettiva, a partire da significative esperienze realizzate sul territorio, in particolare nel contesto della Regione Lombardia anche con il concorso e il sostegno delle Fondazioni Comunitarie, la cornice istituzionale ha fornito indicazioni che legittimano e incoraggiano le **pratiche della co-progettazione e della co-programmazione**, come conferma l'indicazione della sentenza n. 131/2020 della Corte Costituzionale, in base alla quale si "realizza per la prima volta in termini generali una vera e propria procedimentalizzazione dell'azione sussidiaria - strutturando e ampliando una prospettiva che era già stata prefigurata, ma limitatamente a interventi innovativi e sperimentali in ambito sociale".



CONTESTO DI RIFERIMENTO

Il territorio della Fondazione Comunitaria Nord Milano corrisponde a quello di **23 Comuni nella fascia nord/nord ovest dell'Area Metropolitana di Milano** e conta un totale di circa **633.000 abitanti**: copre una sezione della ex Provincia di Milano che somma quattro ambiti/Piani di Zona: Cinisello Balsamo, Sesto San Giovanni, Bollate, Rho, confinando a sud con l'area comunale di Milano, permeabile direttamente tramite innumerevoli infrastrutture della mobilità. Il contesto sociale è quello tipico dell'hinterland metropolitano, con le problematiche e le risorse di comunità che hanno storicamente imparato a gestire coesione e inclusione come strategie di convivenza necessarie alla comune sostenibilità su un **territorio iperurbanizzato**.

RETE ASSOCIATIVA

Fondazione Comunitaria Nord Milano aderisce alla rete internazionale dei **Vital Signs®**: in questo contesto partecipa a occasioni di formazione e scambio, come quella offerta dalla Conferenza delle Fondazioni comunitarie del Canada, che consentono di dare continuità al lavoro della rete e di aumentare la diffusione di questo metodo, oltre ad altre sessioni con ECFI (European Community Foundation Initiative) anche per lo **sviluppo di capacity building**. La relazione con questa rete internazionale consente di dare sistematicità all'utilizzo del metodo di lavoro dei Vital Signs® sul territorio del Nord Milano e perciò rappresenta sia un dato di fatto che un **obiettivo strategico della Fondazione**.

Nell'operatività pratica di FCNM si sono già delineate opportunità con Fondazioni italiane attive su temi e in settori limitrofi a quelli filantropici che le sono propri: in particolare nell'area dell'**educazione finanziaria** sono importanti le partnership progettuali già avviate con Fondazione per l'Educazione Finanziaria (FEduF), con Global Thinking Foundation, con Fondazione Creval - Gruppo Crédit Agricole. Sui temi della valutazione (di impatto e di risultato) si sono condivisi obiettivi e collaborazioni con diversi enti ed istituzioni.



FCNM conferma la propria adesione ad **Assifero**, l'associazione nazionale delle Fondazioni ed Enti filantropici italiani, soggetti nonprofit di natura privatistica che catalizzano risorse private - capitale finanziario, immobiliare intellettuale e relazionale - per il bene comune. Assifero è diventata nel tempo il punto di riferimento della filantropia istituzionale in Italia associando oggi le principali Fondazioni private (di famiglia, d'impresa e di comunità) e altri Enti filantropici, espressione di una volontà comune italiana ove saperi, tradizioni, competenze e risorse finanziarie vengono messi a frutto per lo sviluppo umano e sostenibile del nostro paese e di contesti internazionali.

NORD MILANO

VitalSigns®



ATTIVITÀ STATUTARIE, ISTITUZIONALI E CONNESSE

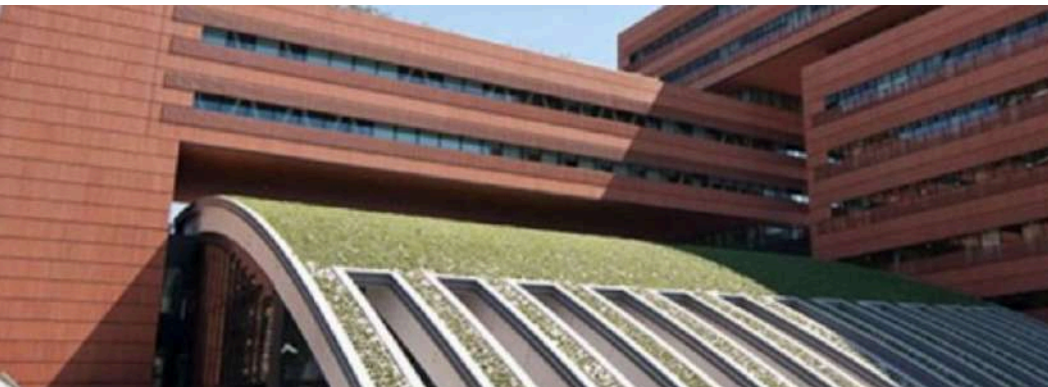
L'Ente non persegue scopo di lucro e tutto il suo patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. È assicurato il rispetto delle previsioni dell'articolo del co. 6 dell'art. 10 del D.lgs. 460/97 in particolare:

- le retribuzioni o compensi corrisposti a lavoratori subordinati o autonomi **non sono superiori del 20%** rispetto a quelli previsti, per le medesime qualifiche, dai contratti collettivi di cui all'art. 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81,

- l'acquisto di beni o servizi è avvenuto per corrispettivi **non superiori** al loro valore normale;
- le cessioni di beni e le prestazioni di servizi nei confronti di chiunque **sono avvenute a condizioni di mercato**;
- gli interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie, **sono corrisposti nei limiti** di quanto previsto dall'articolo del co. 6 dell'art. 10 del D.lgs. 460/97.

L'Ente non svolge attività direttamente connesse a quelle istituzionali nel rispetto delle condizioni previste dall'art. 10 comma 5 del D.lgs. 460/97.

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto il riconoscimento della personalità giuridica rilasciato dalla Regione Lombardia con DPGR d n. 5015 in data 16/05/2007.



3- Struttura, Governo e Amministrazione

CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA

L'Ente non ha base associativa essendo la sua forma giuridica quella della Fondazione. Tuttavia, il funzionamento della Fondazione ha una governance statutaria che prevede, a tutto il 2023, un **Consiglio di Amministrazione**, un **Comitato Esecutivo**, il **Comitato dei Fondatori** e il **Comitato dei Donatori**. Tale assetto organizzativo consente di avere una struttura in linea con gli **obiettivi operativi e strategici pluriennali della Fondazione** e dall'altro lato di rappresentare gli interessi dell'intera comunità di riferimento, garantendo trasparenza nei confronti degli stakeholder e coinvolgimento dei donatori.

Il **Comitato dei Fondatori** è composto dai rappresentanti degli Enti che insieme a Fondazione Cariplo hanno contribuito alla costituzione della Fondazione ("Fondatori iniziali") e dagli enti cui sia stata successivamente riconosciuta la qualifica di Fondatore ("Fondatori successivi").

Il Comitato nomina parte dei membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Revisori di Conti e del Collegio dei Probiviri, secondo quanto previsto dallo Statuto e dal relativo Regolamento. I membri del Comitato dei Fondatori hanno contribuito al patrimonio della Fondazione attraverso una donazione iniziale e/o periodica per un determinato numero di anni. Ha funzioni consultive circa le attività della Fondazione. In particolare deve fornire ogni anno un parere sulle proposte di bilancio previsionale e d'esercizio su proposta del Comitato Esecutivo della Fondazione, e un parere vincolante in merito all'estinzione della Fondazione - e in tale caso sulla devoluzione del patrimonio - nonché per ogni modifica statutaria che implichi cambiamenti nei fini istituzionali, nell'area geografica di intervento, nei criteri di nomina del Consiglio di Amministrazione, nella composizione del Comitato dei Fondatori stesso.



Il **Comitato dei Donatori** è composto da singoli donatori o rappresentanti delle organizzazioni che hanno maggiormente contribuito al perseguimento degli scopi della Fondazione attraverso contributi destinati al patrimonio o all'attività istituzionale. Il Comitato nomina una parte dei Consiglieri di Amministrazione, del Collegio dei Revisori dei Conti e del Collegio dei Probiviri secondo quanto previsto dallo Statuto e dal relativo Regolamento. Ha funzioni consultive circa le attività della Fondazione. In particolare, deve fornire ogni anno un parere sulle proposte di bilancio previsionale e d'esercizio su proposta del Comitato Esecutivo della Fondazione.

Con la **Riforma del "Codice del Terzo Settore"**, di cui al D. Lgs. 3 luglio 2017, n.117, la Fondazione ha provveduto ad adeguare il proprio Statuto in data 20/10/2020, oltre che ad inserire alcuni elementi di miglioramento delle proprie policy istituzionali e di governance. Delle modifiche connesse all'iscrizione della Fondazione al Registro Unico del Terzo Settore avvenuta, come sopra già richiamato, il 27 maggio 2024 verrà dato conto puntualmente nel Bilancio Sociale 2024.

SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO, ARTICOLAZIONE, RESPONSABILITÀ E COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

Con riferimento al Consiglio di Amministrazione, lo Statuto prevede, all'articolo 11, che la Fondazione disponga di tale organo formato da undici componenti, disciplinandone poteri e competenze.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo nominato dal Comitato Fondatori e Comitato Donatori cui è affidata la conduzione dell'Ente, nel rispetto della mission e dello Statuto. Il Consiglio dura in carica tre esercizi e i componenti sono rieleggibili per non più di tre volte consecutive.

Il Consiglio di Amministrazione in carica al 31/12/2023 è stato nominato in data 24/05/2022, come previsto rispettivamente dall'art. 8 e 9 dello Statuto vigente, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024. Nella stessa data dell'insediamento degli Organi, è stato costituito un **Comitato Esecutivo** attribuendogli, oltre ai poteri riservati da Statuto, specifiche deleghe operative.

Tutte le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione stesso.

COMPOSIZIONE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023



Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti
Paola Pessina*	Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti alla Presidente sono quelli previsti dall'articolo 6 dello Statuto in vigore nel 2023
Daniele Pietro Giudici*	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti ai Vice Presidenti sono quelli previsti dall'articolo 7 dello Statuto in vigore nel 2023
Franco Sala*	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Daniele Alberti*	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti al Consiglio di Amministrazione sono quelli previsti dall'articolo 12 dello Statuto in vigore nel 2023
Enrica Baccini	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Laura Barbanti	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giovanni Bolla	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giancarlo Cattaneo*	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Laura Rocchitelli	Consigliere	Seduta CdA 27/06/2023	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Giuseppe Nicosia	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	
Mario Pagani	Consigliere	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	

*Componenti del Comitato Esecutivo

COMPOSIZIONE ORGANO DI CONTROLLO

Per l'Organo di controllo lo Statuto prevede, all'articolo 15, che la gestione amministrativo-contabile della Fondazione sia controllata da un Collegio di Revisori dei Conti.

Il Collegio dei Revisori in carica è stato nominato dal Comitato dei Fondatori e dal Comitato dei Donatori, come previsto dagli articoli 8 e 9 dallo Statuto vigente e insediato nella seduta del Consiglio di Amministrazione in data 24/05/2022 per gli esercizi 2022, 2023 e 2024.

Le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Con l'entrata in vigore del nuovo statuto a seguito dell'iscrizione della Fondazione al

Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) in data 27/05/2024, il Collegio dei Revisori ha assunto formalmente la qualifica di Organo di controllo con le funzioni enunciate dall'art. 30, commi 6 e 7, del D.lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

Al Collegio dei Revisori non è attribuita nè la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 31 del D.lgs. n. 117/2017 nè la funzione di Organismo di vigilanza ex D.lgs. 231/01 ai sensi dell'articolo 30 del D.lgs. n. 117/2017.

Si sottolinea tuttavia che l'attuale Collegio dei Revisori della Fondazione sin dall'esercizio 2021 ha ritenuto di assumersi il compito di predisporre anche la relazione di monitoraggio e controllo sul Bilancio Sociale.

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Rimborsi deliberati dal CdA
Damiano Zazzeron	Presidente Collegio Revisori	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	I poteri attribuiti al Collegio dei Revisori sono quelli previsti dall'articolo 15 dello Statuto in vigore	Le cariche sono gratuite salvo rimborsi per spese preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione Nel 2022 non sono stati deliberati rimborsi spese
Giuseppina Invernizzi	Membro effettivo	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Lorenzo Vavassori	Membro effettivo	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Luisa Cameretti	Membro supplente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		
Walter Flavio Camillo	Membro supplente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024		

Riguardo all'attribuzione di altre cariche istituzionali lo Statuto prevede all'articolo 5 che, oltre al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio dei Revisori, sono organi della Fondazione anche:

- il **Presidente**
- il **Comitato Fondatori**
- il **Comitato Donatori**
- il **Collegio dei Proviviri**.

Inoltre, lo statuto prevede all'art. 16 la nomina da parte del Consiglio di Amministrazione di un **Segretario Generale**.



Pierluca Borali - Segretario Generale

ATTRIBUZIONE ALTRE CARICHE ISTITUZIONALI

Nome e Cognome	Carica	Data di nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti
Paola Pessina	Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Rappresentanza Fondazione Convocazione Consiglio Esecuzione delibere Osservanza Statuto
Daniele Pietro Giudici	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sostituzione Presidente in caso di sua assenza ed impedimento
Franco Sala	Vice Presidente	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sostituzione Presidente in caso di sua assenza ed impedimento
Pierluca Borali	Segretario Generale	Seduta CdA 24/05/2022	Approvazione Bilancio d'esercizio 2024	Sovrintende all'attività tecnica, amministrativa e finanziaria della Fondazione; Redazione Verbali; Collaborazione elaborazione programmi attività; Gestione personale in accordo con Presidenza

SOGGETTO INCARICATO PER LA REVISIONE LEGALE

Il Comitato Esecutivo ha nominato il dott. Giorgio Santarelli, Commercialista in Sesto San Giovanni, dotato di idonei requisiti, nella funzione di Revisore Legale della Fondazione (per il triennio degli esercizi 2022, 2023, 2024) in coerenza con le linee guida della Riforma del Terzo Settore.

Il Consiglio di Amministrazione ha determinato il compenso annuo di 4.400 euro.

FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI DI GOVERNANCE

Nel corso del 2023 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 7 volte (8 nel 2022) per deliberare sulle seguenti principali tematiche a maggior rilievo:

N	Data	Argomenti principali dell'ordine del giorno
1	22/02/23	Accettazione Territoriali Fondazione Cariplo 2023 - Piano di erogazione e documento programmatico Bandi 2023 - Approvazione Regolamenti Bandi 2023.1,2,3 - Erogazioni istituzionali - Piano strategico 2023-2025
2	26/04/23	Approvazione Bilancio d'esercizio 2022 - Erogazioni istituzionali
3	26/05/23	Piani di erogazione Bandi 2023.1,2,3 - Erogazioni istituzionali
4	27/06/23	Nomina consigliera Laura Rocchitelli - Approvazione Regolamento Bando 2023.4 "Comunità che cura" - Approvazione Bilancio Sociale 2022 - Erogazioni istituzionali - Approvazione regolamenti Fondo "Comunità che cura" e Fondo "Mai più sola"
5	18/09/23	Accettazione lascito - Erogazioni istituzionali - Revoche parziali 2023
6	15/11/23	Approvazione Bilancio Previsionale 2024 - Piano erogazione Bando 2023.4 - Erogazioni istituzionali - Evento tradizionale di raccolta fondi - Approvazione regolamento Fondo "Oltre il diritto"
7	18/12/23	Approvazione Fondo memoriale "Dapoto" - Erogazioni istituzionali - Revoche contributi 2023 - Rimodulazione patrimonio e criteri di contabilizzazione

Nel corso del 2023 il Comitato Esecutivo si è riunito 9 volte (6 nel 2022) per deliberare sulle seguenti tematiche a maggior rilievo:

N	Data	Argomenti principali dell'ordine del giorno
1	25/01/23	Polizza Q&O – Aggiornamento su criteri bilancio 2022
2	01/03/23	Situazione investimenti e patrimoniale - Andamento investimenti anno 2022 (con la partecipazione dell'Advisor)
3	07/03/23	Situazione investimenti e patrimoniale - Approvazione proposta di Bilancio di esercizio anno 2022
4	31/03/23	Approvazione proposta Bilancio d'esercizio anno 2022
5	17/04/23	Aggiornamento andamento investimenti I° trimestre 2023 (con la partecipazione dell'Advisor)
6	19/07/23	Situazione investimenti e patrimoniale - Andamento investimenti I° semestre anno 2023 (con la partecipazione dell'Advisor)
7	30/08/23	Situazione investimenti e patrimoniale
8	17/10/23	Situazione investimenti e patrimoniale - Approvazione proposta di Bilancio previsionale anno 2024
9	06/12/23	Delibere su rimodulazione patrimonio (convocazione urgente)

MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDER E MODALITÀ DEL LORO COINVOLGIMENTO. DEFINIZIONE DI STAKEHOLDER

Sono portatori d'interesse, o stakeholders, tutti i soggetti intesi come individui, gruppi, enti o società che hanno con la Fondazione **relazioni significative**; essi sono a vario titolo coinvolti nelle attività dell'Ente per le relazioni di scambio che intrattengono con essa o perché ne sono significativamente influenzati.

Con i portatori di interesse si persegue l'obiettivo di **intercettare e comprendere i bisogni delle persone e del territorio**, di cooperare con loro per individuare gli obiettivi e le strategie più sinergiche, trovare gli strumenti più idonei a realizzare azioni ritenute prioritarie e in linea con la visione e missione dell'Ente.

Gli stakeholder della Fondazione si possono classificare in quattro macro-categorie.

- 1. I beneficiari diretti:** soggetti non profit, enti privati e pubblici, destinatari dei contributi della Fondazione, grazie ai quali realizzano materialmente i progetti.
- 2. I beneficiari indiretti:** non ricevono contributi monetari, ma si avvalgono dei vantaggi connessi a beni e servizi generati dai progetti; possono essere enti pubblici, enti del Terzo settore o semplici cittadini e possono anche esercitare il ruolo di soggetto co-finanziatore.
- 3. Le organizzazioni del sistema Cariplo:** ricevono contributi dalla Fondazione Cariplo - che partecipa anche alla loro struttura di governance - per realizzare attività specifiche condivise.
- 4. Gli organi statuari e i dipendenti:** rendono possibile l'operatività della Fondazione, prestando servizi, gestendo le risorse erogative e accompagnando la Fondazione nella realizzazione dei progetti.



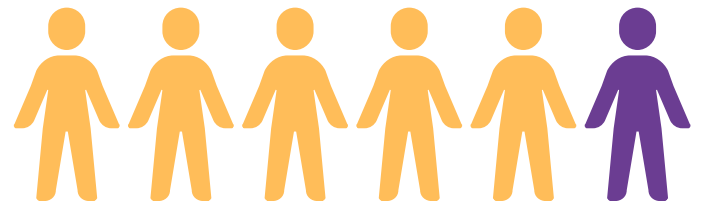
Tipologie di soggetti	Caratteristiche dell'Interazione con la Fondazione
Enti di Terzo Settore beneficiari delle erogazioni	Percepiscono contributi dalla Fondazione, possono essere suoi partner progettuali
Altri ETS del territorio del Nord Milano	Non ricevono contributi diretti ma possono essere in rete con altre realtà pubbliche e private del territorio
Enti Pubblici del Nord Milano	Partner non economici nella attività di programmazione e progettazione. Le Amministrazioni pubbliche non ricevono contributi tramite Bandi o altri strumenti erogativi della Fondazione. Gli istituti scolastici possono essere partner economici esclusivamente all'interno del bando "Non uno di noi" dedicato alla dispersione scolastica
Donatori	La figura del donatore è oggi in costante evoluzione, identificandosi in maniera sempre più profonda e progressiva con i principi della moderna filantropia. FCNM offre a tutti coloro che desiderino partecipare concretamente alla vita sociale del territorio strumenti operativi moderni di consulenza e assistenza sulle opportunità di solidarietà, la possibilità di usufruire di vantaggi fiscali, visibilità o riservatezza a seconda delle singole volontà
Imprese con scopo di lucro del territorio	Possono condividere cause e progetti della Fondazione; sono interessati alla coesione sociale del territorio e allo strumento filantropico della Fondazione. Costituiscono fondi patrimoniali; fanno donazioni e sostengono attività nel quadro della Responsabilità Sociale di Impresa. Possono creare iniziative ed azioni comuni soprattutto in tema di formazione e occupabilità dei giovani
Lavoratori della Fondazione	Rendono possibile l'operatività della Fondazione e sono soggetti attivi della sua progettualità
Organi Statutari	Forniscono un apporto non retribuito alla strategia e alla gestione della Fondazione. In particolare, gestiscono il patrimonio e ne amministrano l'operatività
Fornitori e professionisti	Concorrono all'operatività della Fondazione
Singoli cittadini	Beneficiano direttamente o indirettamente dei progetti sostenuti dalla Fondazione e partecipano alla generazione condivisa di coesione sociale del territorio
Comunità del Nord Milano	Lo sviluppo della comunità del Nord Milano, in termini di benessere e protagonismo, costituisce il macro-obiettivo della Fondazione. Con la definizione di Comunità Vitali si sottolinea l'identità della comunità territoriale come finalità e come punto di partenza per il riscontro dello "stato dell'arte", anche nella prospettiva di una misurazione di impatto di progetti, iniziative, azioni
Organizzazioni del sistema Cariplo	Fondazione Cariplo contribuisce con le proprie risorse finanziarie alle attività di FCNM e ne orienta, in parte, il sistema di governance. FCNM è in rete con le altre 15 Fondazioni Comunitarie del progetto "Fondazioni di Comunità", con le quali concorre alla realizzazione di programmi di attività e messa a sistema di esperienza e best practice

4- Persone che operano per FCNM

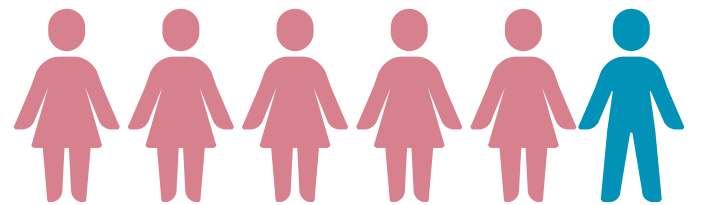
In ordine al personale dipendente si segnala che l'Ente ha adottato apposite procedure e piani con riferimento:

- al **rispetto delle pari opportunità** per l'accesso alle diverse posizioni lavorative e nei percorsi di avanzamento delle carriere;
- alla **politica relativa alla salute e sicurezza dei lavoratori**, agli impegni assunti, ai risultati attesi e alla coerenza ai valori dichiarati;
- alla presenza di un **piano di welfare aziendale** o di incentivazione del personale;
- alla presenza di procedure che favoriscano **conciliazione vita-lavoro**.

Al personale dipendente è applicato il Contratto collettivo nazionale di lavoro Commercio e terziario Confcommercio.



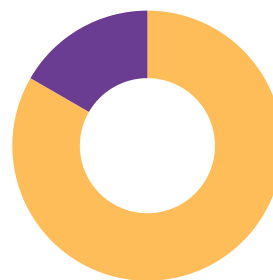
5 dipendenti
1 collaboratore esterno*



5 donne
1 uomo



5 laureati
1 diplomati/licenza media



5 di età 30-65
1 over 65



3 part time 75%
1 part time 50%
1 part time 40%

* nessuna variazione rispetto al 2021 e 2022



ULTERIORI INFORMAZIONI RELATIVE AI DIPENDENTI

Oltre al Segretario Generale, Pierluca Borali, nel 2023 la struttura ha visto la presenza di altre 5 figure part-time:

- **Chiara Bruni** (Coordinamento generale - part time 75%),
- **Valentina Amato** (Bandi e progetti - part time 75%),
- **Laura Alessandrini** (segreteria e amministrazione - part time 75%),
- **Annalisa Converti** (fundraising e piattaforma “Nord Milano Educa” - part time 50%),
- **Jamila Abouri** (ufficio stampa, social media e comunicazione - part time 40%).

COMPENSI AGLI APICALI

La seguente tabella illustra i compensi di competenza e pagati durante l'esercizio 2023 con riferimento alle figure apicali dell'Ente.

Le informazioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 costituiscono oggetto di pubblicazione, anche in forma anonima, sul sito internet dell'Ente o della rete associativa cui l'Ente aderisce.

Nel corso dell'anno non si sono registrate dimissioni da parte del personale.

Le retribuzioni non sono superiori del 40% rispetto a quelle previste dai contratti collettivi. Il rapporto tra la retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti della Fondazione è pari a 1,53. Il personale della Fondazione è regolarmente aggiornato attraverso corsi di formazione sia obbligatori per legge (relativi prevalentemente a salute e sicurezza nei luoghi di lavoro), sia specialistici su tematiche utili allo svolgimento dell'attività lavorativa. Nel 2023 non si sono registrate presenze volontarie continuative. Non sono stati corrisposti pertanto rimborsi spese ai volontari e FCNM non si è avvalsa della facoltà prevista dall'articolo 17 del D.lgs. n. 117/2017 di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione.

Compensi a	Emolumento complessivo di competenza	Emolumento pagato nel periodo
Organo di amministrazione	Incarico gratuito	Incarico gratuito
Organo di controllo	Incarico gratuito	Incarico gratuito
Revisore legale	€ 4.400	€ 4.400



5- Obiettivi e attività

INFORMAZIONI QUALITATIVE E QUANTITATIVE SULLE AZIONI REALIZZATE NELLE DIVERSE ATTIVITÀ

Come già più sopra indicato, FCNM svolge attività di filantropia tramite la raccolta di donazioni e l'impiego del rendimento del proprio patrimonio.

ATTIVITÀ EROGATIVA 2023

La Fondazione è un ente nonprofit che svolge attività filantropica, realizza e sostiene progetti di utilità sociale, collaborando con istituzioni, enti del terzo settore, imprese e cittadini. È un ente indipendente che promuove nuove forme di intermediazione filantropica per rispondere ai bisogni della comunità del Nord Milano: ascolto, confronto e dialogo con gli stakeholders locali sono gli strumenti con cui la Fondazione individua le priorità di intervento e sostiene progetti in ambito sociale, culturale e ambientale. La Fondazione è impegnata a definire le proprie linee d'azione strategica ed operativa sulla base del metodo dei Vital Signs®, adattato alle realtà locali e definito come **“Comunità Vitali”**, attraverso un proprio piano strategico. Gli interventi avvengono attraverso la selezione di progetti che concorrono su bandi competitivi, oppure possono essere promossi direttamente dalla Fondazione.

I principali strumenti utilizzati dalla Fondazione sono:

- **Bandi:** strumenti erogativi trasparenti e rigorosi con criteri di valutazione e priorità determinate, a sostegno degli interventi e dei progetti di utilità sociale degli enti nonprofit che operano sul territorio di competenza della Fondazione.



- **Progetti extra-bando:** sono interventi in linea con la programmazione e che rispondono a priorità del territorio promossi o realizzati direttamente dalla Fondazione di Comunità insieme ad enti partner pubblici o privati in una logica di corresponsabilità, ricomposizione di competenze e risorse, e condivisione di soluzioni per la collettività.
- **Fondi:** sono costituiti da erogazioni liberali di donatori terzi - privati, imprese ed enti - per perseguire le proprie finalità filantropiche o di responsabilità sociale con il supporto della competenza e dell'esperienza della Fondazione, al fine di sostenere e realizzare, nella massima efficienza e con ridotti costi di gestione, progetti concreti e puntuali sul proprio territorio di riferimento e a favore della propria comunità.

Anche nel 2023 le strategie della Fondazione hanno interpretato i cambiamenti di scenario avvenuti negli ultimi anni in termini di welfare e sussidiarietà: **il welfare comunitario prevede orizzonti più complessi di quelli in passato esplorati, puntando a un sistema di protezione sociale in grado di coinvolgere la comunità e di riconnettere le risorse e le forze del territorio per rispondere meglio ai bisogni delle persone e delle famiglie.**

FCNM, in qualità di interlocutore competente, si è fatta perciò parte attiva nel promuovere lo sviluppo di connessioni e partnership progettuali, orientate all'obiettivo della rigenerazione di legami sociali, tramite l'attivazione di dinamiche di scambio e restituzione tra individui e gruppi, su temi quali il contrasto alla povertà/vulnerabilità economica e sociale di fasce di popolazione fino a poco tempo fa non a rischio di impoverimento e precarietà, la promozione di comunità educanti, l'incentivazione dei progetti di vita indipendente delle persone con disabilità, l'empowerment delle donne, l'animazione culturale delle comunità perché risultino sempre più attive e capaci di inclusione.

La Fondazione promuove l'incremento di un patrimonio comune e di un capitale sociale per la collettività, applicando fin dove possibile il metodo della coprogettazione.

Attività, Programmi e Bandi sono orientati agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile ONU (SDGs) - 2030, cui la Fondazione aderisce, impegnandosi insieme ai propri stakeholders nella definizione quotidiana e praticabile di un tipo di sviluppo che sia fondato su un'economia civile, circolare, della condivisione. Rilievo particolare assume infatti il tema della sostenibilità in tutte le sue declinazioni, con lo sviluppo di atteggiamenti e pratiche di osservazione, rispetto e cura dell'ambiente e dei beni comuni; con la valorizzazione del patrimonio ambientale come catalizzatore di energie e attività condivise; con l'incentivo al superamento di abitudini consumistiche e dissipative di risorse comuni; con la disseminazione di pratiche di condivisione, risparmio, rigenerazione e riutilizzo delle risorse comuni e di contrasto al cambiamento climatico



PIANO EROGATIVO 2023

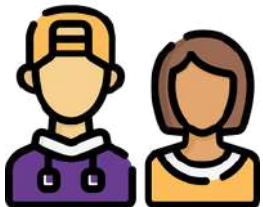
Il piano erogativo per il 2023 ha proposto strumenti finalizzati al rilancio del welfare collaborativo sulla base degli apprendimenti generati dal superamento della pandemia, in ambiti di intervento entrati a far parte dell'offerta erogativa in modo continuativo nel corso degli anni.



Comunità che previene **vulnerabilità e povertà**



Comunità che **educa**



Comunità che include i **giovani**



Comunità che attiva **cultura di cittadinanza**



Comunità che agisce per la **sostenibilità**



Comunità che affianca le **donne**



Comunità che accompagna persone in condizioni di **disabilità o svantaggio**

In coerenza con il proprio Piano Strategico, Fondazione ha impostato la propria strategia erogativa in base al processo costante di analisi dei bisogni del territorio, condotta tramite il confronto sistematico con gli attori più rilevanti delle comunità di riferimento – i 23 Comuni degli ambiti territoriali di Cinisello Balsamo, Sesto San Giovanni, Bollate-Garbagnate, Rho – ovvero gli esponenti delle più significative organizzazioni in ambito sociale, culturale, ambientale di Terzo Settore; delle aziende intercomunali di servizi alla persona; delle realtà di solidarietà di matrice ecclesiale; delle associazioni imprenditoriali e produttive.

Applicando il **metodo di lavoro proprio delle Comunità Vitali** (definizione mutuata dal sistema internazionale Vital Signs® che comprende numerose Community Foundation in diversi Paesi, cui FCNM da tempo ha dato la propria adesione) **si è stabilizzato un Tavolo Strategico** che viene consultato nelle fasi di predisposizione degli strumenti erogativi, per l'opportuna condivisione di dati e sguardi sulle dinamiche in atto nella comunità locale, in termini di necessità, opportunità, risorse.

In sintesi, le attività erogative per l'anno 2023, da sostenere con le risorse dei Trasferimenti Territoriali Cariplo sono state così pianificate, in accordo con gli obiettivi identificati nell'aggiornamento del piano strategico:

Tre Bandi “ordinari” nel primo semestre sui temi dell'inclusione sociale, educazione e cultura, con regolamenti tra loro omogenei, utilizzando i trasferimenti territoriali di Fondazione Cariplo con la possibilità di coprire i costi di progetto al 60%.

La funzione di questo tipo di strumento è quella di **mantenere fitta e attiva la trama degli interlocutori territoriali non profit**, dando l'opportunità ad organizzazioni di piccola-media complessità organizzativa di mobilitarsi su progetti capillari, molto aderenti al territorio, in realtà e contesti ben perimetrati, con azioni efficaci e riconoscibili, misurandosi in competizione con organizzazioni omologhe, in un processo di selezione incentivante e aperto al confronto e al miglioramento reciproco.

Un bando nel secondo semestre con regolamento a due fasi (call for ideas/call for proposal) pensato con il metodo della co-progettazione sul tema della sperimentazione di modalità partecipate di cura delle fragilità (anziani/persone disabili), in forme innovative di integrazione con i servizi istituzionali - sempre con la possibilità di coprire i costi di progetto al 60%. Per questo bando sono state stanziato risorse aggiuntive aggregate da soggetti terzi finanziatori in aggiunta ai trasferimenti di Fondazione Cariplo.

La dinamica della coprogettazione, applicata in questa forma per la prima volta nel 2022 e replicata con successo nel 2023, interpella le pubbliche amministrazioni (anche in funzione di cofinanziatrici del bando, in una logica di ricomposizione delle risorse) e - per sua natura - le organizzazioni di Terzo settore più strutturate; si dimostra anche capace di

stimolare le organizzazioni nonprofit più piccole a connettersi efficacemente con la loro specificità a progetti di maggior dimensione e impatto sulla comunità.

Con i bandi 2023, superata la fase emergenziale legata alla pandemia, è stata reintrodotta - quale condizione necessaria per la conferma dello stanziamento del contributo - la raccolta di donazioni pari al 10% del contributo assegnato. L'ammontare delle donazioni raccolte viene poi assegnato all'ente beneficiario in aggiunta all'importo del contributo riconosciuto. Si mira con ciò a sollecitare l'intera comunità a contribuire agli obiettivi del bando e dei progetti, sensibilizzandola a riconoscere e ad attivarsi sui bisogni che essi affrontano.

La Fondazione lancia i bandi con eventi centrati sulle finalità (occasione di riflessione culturale condivisa), assiste i partecipanti ai bandi nella fase di presentazione dei progetti (occasione di capacity building), assiste quelli selezionati nella messa a punto e nell'eventuale rimodulazione in corso di realizzazione (occasione di interlocuzione attiva e costruzione di relazioni). Ogni bando si connette a uno o più degli obiettivi strategici indicati da Fondazione Cariplo; contribuisce altresì alla realizzazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030 (SDGs).

Le azioni che maturano nell'ambito di progetti in esito ai Bandi vengono comunque monitorate, e laddove ne offrano l'opportunità ci si cura di connetterle in seguito ad azioni e coprogettazioni territoriali di più ampia portata.

Sette iniziative “Extra bando”: azioni finalizzate a rafforzare pratiche collaborative tra gli attori sociali pubblici e privati del territorio, in vista dello sviluppo di reti di welfare territoriale, di ricomposizione delle risorse, di integrazione di competenze.

LE STRATEGIE DI SVILUPPO 2023-2025

All'interno del Piano Strategico 2023-2025, le azioni del 2023 sono rivolte a consolidare le innovazioni introdotte nel precedente piano, in particolare per quanto riguarda la funzione di connessione delle reti comunitarie e di concorso allo sviluppo dei sistemi educativi e di coesione sociale dei territori del Nord Milano.

L'esperienza maturata ha evidenziato la scelta di rendere prioritaria la prospettiva del welfare di comunità, assumendo e promuovendo verso gli altri soggetti pubblici e privati del territorio i seguenti indirizzi strategici:

- **Sviluppare una governance dove concorrano ai progetti, con pari dignità, i diversi attori della comunità, fino a dare protagonismo ai singoli cittadini**
- **Progettare in vista della cura e della coesione della comunità**
- **Valorizzare in modo prioritario le reti e le connessioni, superando la sovrapposizione degli interventi**
- **Investire su iniziative che favoriscano lo sviluppo di legami orizzontali, in grado di includere i soggetti fragili**
- **Coinvolgere nelle strategie e nei progetti di welfare territoriale anche le aziende forprofit, connettendo coesione sociale e sviluppo economico.**

Proprio in relazione a quest'ultimo indirizzo, tra gli obiettivi di sviluppo per il triennio, la principale area di innovazione individuata per le attività della Fondazione è quella relativa alla programmazione e al **rilancio delle iniziative di Fundraising**, rivolte ai cittadini del Nord Milano, ma, in primo luogo ai soggetti economici del territorio. Alle imprese saranno proposte partnership progettuali, che consentano di valorizzare il dono in direzione di obiettivi condivisi per il benessere e il protagonismo delle comunità, coinvolgendo in questo processo le stesse comunità aziendali.

Le aree progettuali promosse da FCNM, nel quadro del dialogo sistematico con i propri partner pubblici e privati, che ne orientano le priorità, riguardano in particolare:

- **Il contrasto all'aggravarsi dei fenomeni delle povertà** (intesa in senso multidimensionale) e della vulnerabilità (che riguarda fasce crescenti della popolazione colpita da processi di impoverimento). In questa direzione la Fondazione si pone anche nella posizione di rendere operativi sul territorio gli indirizzi di Fondazione Cariplo che, in concorso con Fondazione Vismara e Intesa Sanpaolo, ha messo in campo un'articolata strategia e significative risorse verso questo obiettivo
- **La valorizzazione delle risorse dei giovani, l'intervento educativo e il contrasto alla povertà educativa.** In quest'area FCNM darà continuità attraverso i bandi al supporto della progettualità educativa degli ETS del territorio, aggiungendo a questi lo sviluppo di progetti connessi alle politiche pubbliche degli ambiti sociali, in relazione con le scuole, la PA, le agenzie educative del terzo settore, le aziende forprofit interessate a rilanciare in forme innovative il rapporto tra i giovani e il lavoro
- **Il progressivo sviluppo dei processi di inclusione delle persone con disabilità**, rispetto a cui i territori del Nord Milano evidenziano la presenza di esperienze avanzate in direzione della vita autonoma e indipendente, cui è orientata anche la recente Legge Regionale 25/2022, "Politiche di welfare sociale regionale per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità". In questa prospettiva FCNM continua a concorrere alla gestione dell'Agenzia per la Vita indipendente-Lin-c sul territorio di Cinisello e a sostenere coprogettazioni su tutti e quattro gli ambiti per lo sviluppo di comunità inclusive.

Accanto a queste priorità, l'iniziativa della Fondazione nel 2023 e per il prossimo triennio è impegnata a rafforzare le azioni per il **contrasto alla violenza di genere**, a rilanciare in modo trasversale alle diverse linee erogative e progettuali la centralità dei temi della **sostenibilità ambientale**, a proseguire l'azione di supporto alle associazioni e agli enti culturali del territorio.

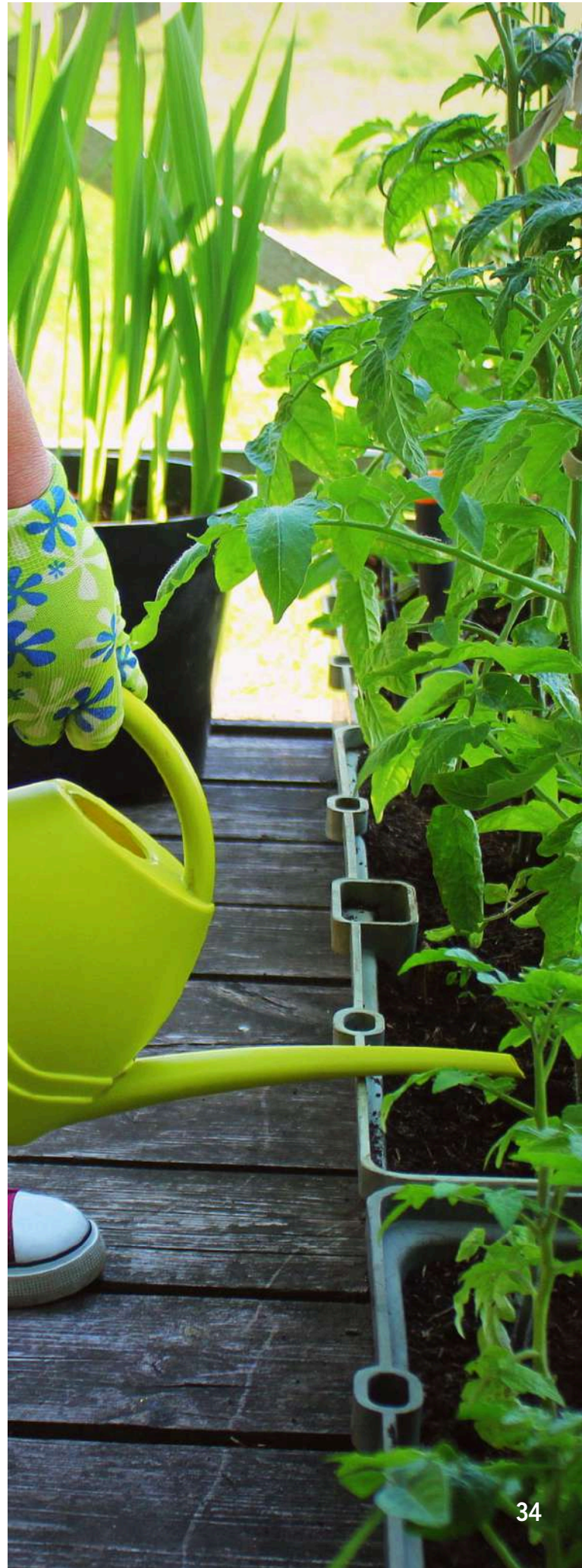
Infine, le azioni di Accountability messe in atto da FCNM nel 2023 saranno ulteriormente potenziate attraverso l'attuazione di interventi più puntuali di valutazione d'impatto sociale.



Nel 2023
FCNM
ha sostenuto
nelle comunità
del Nord Milano
71 progetti
per **917.037 €**
dando vita a tante
connessioni, idee,
iniziative

La sintesi offre un quadro complessivo delle risorse filantropiche messe in circolo nei territori del Nord Milano e indica altresì le principali direzioni in cui la Fondazione investe le sue energie, in **dialogo costante** e reciprocamente costruttivo con le realtà che producono **benessere per le nostre comunità**. Il piano strategico della Fondazione viene infatti costruito ogni anno individuando le aree dove le organizzazioni **non profit** e le **istituzioni pubbliche** sono più attive nel mettere a punto forme di risposta efficaci e innovative ai bisogni e alle attese dei **633.000 cittadini** dei nostri 23 Comuni. La **raccolta di donazioni** da privati e realtà attente ai temi del welfare, della cultura, della sostenibilità **integra le risorse messe a disposizione da Fondazione Cariplo**.

Le somme di maggior impatto nel 2023 sono connesse ai diversi strumenti di erogazione della Fondazione.



BANDI ANNUALI

dare risorse a chi si impegna
per accompagnare persone
fragili, lavorare per la
sostenibilità, tenere viva la
comunità, educare in più
piccoli

3 bandi ordinari annuali sono stati chiusi nel 1° semestre, assegnando a **38 progetti**, selezionati su un totale di 54 valutati, contributi per un totale di **361.000 €** (utilizzando risorse territoriali di Fondazione Cariplo).

- **BANDO 2023.1 (sociale) “Comunità accoglienti e sostenibili” - “A casa tutti bene”**: selezionati **9 progetti** su 12, per uno stanziamento complessivo di **97.000 €**;
- **BANDO 2023.2 (cultura) “Comunità vitali e sostenibili” - “Che bello essere noi”**: selezionati **14 progetti** su 19 presentati per uno stanziamento complessivo di **121.500 €**;
- **BANDO 2023.3 (educazione) “Comunità educanti e sostenibili” - “Non uno di meno”**: selezionati **15 progetti** su 23 presentati per uno stanziamento complessivo di **142.500 €**.

Si sono sviluppati o creati ex novo Fondi tematici, uno strumento agile per la raccolta e l'erogazione di risorse che uniscono le donazioni da parte di soggetti esterni a quelle della Fondazione (proprie o di origine Cariplo) da destinare a iniziative (bandi o altro) coerenti con l'obiettivo del Fondo medesimo. I Fondi sono implementabili in permanenza e il loro utilizzo viene proposto di volta in volta dall'apposito Comitato di Gestione alla delibera del CdA.

FONDO (E BANDO) “COMUNITÀ CHE CURA”

Appositamente costituito in Fondazione, ha raccolto in corso d'anno complessivamente 75.000 €, destinati al **BANDO 2023.4 “Comunità che cura”** a due fasi, cofinanziato e coprogettato con le tre aziende consortili Comuni Insieme, IPIS, Sercop e con il Comune dei Sesto San Giovanni, con uno stanziamento iniziale di 275.000 € (200.000 € FCNM + 75.000 € cofinanziamento partner): sono stati assegnati a fine anno contributi per **226.000 € a 5 progetti** su 9 valutati, focalizzando azioni di sostegno alle persone fragili, valorizzando l'apporto delle reti sociali e del coinvolgimento attivo di più soggetti della comunità, producendo innovazioni all'interno dei tradizionali servizi di cura rivolti ad anziani e persone con disabilità.

FONDO INCLUSIONE GIOVANI

Istituito nel 2022 in concomitanza con l'omonimo bando, nel 2023 ha sostenuto con uno stanziamento di **20.000 €** il progetto “Manufacturing 2000” che mira a creare una “scuola diffusa” sul territorio per dare ai giovani (17-29 anni) un pacchetto formativo concreto acquisendo competenze, sia generali che specifiche, direttamente in contesti produttivi orientati alla formazione specialistica di mestiere. Il progetto ha dunque l'obiettivo di favorire il match tra domanda e offerta di occupazione, facilitare il rientro sociale di giovani in difficoltà, ottimizzare le risorse investite e attivare un sistema di socialità diffusa e condivisa tra mondi diversi.

A fine 2023, grazie anche a un contributo a favore del medesimo Fondo da parte di Fondazione Paganelli, il Fondo Inclusione Giovani ha contribuito anche al progetto “Futuro prossimo sostenibile” con una somma pari a 17.890 €, implementata di € 6.950 € a inizio 2024 (v. più avanti nel merito).

- 25.000 € progetto Giovanni Testori 100
- 42.890 € progetto Futuro Prossimo Sostenibile
- 9.200 € progetto Generazioni
- 20.000 € progetto Nuove Rotte - Ubuntu

FONDO ACCOGLIENZA UCRAINA NORD MILANO dare accoglienza ai rifugiati

Istituito nel 2022 grazie allo stimolo e a una dotazione di partenza di Fondazione Cariplo, l'**emergenza Ucraina** ha generato una raccolta fondi che ha permesso di finanziare nel corso del 2023 altri **2 progetti di accoglienza** per un totale di **15.000 €** (che si sommano ai 6 progetti sostenuti nel 2022). Rimane da assegnare sul Fondo, al 31.12.2023, una somma di 14.456,83 €.



EROGAZIONI e INIZIATIVE EXTRA BANDO

Nel 2023 è stato possibile sostenere un numero importante di iniziative cosiddette “extrabando” utilizzando anche le risorse residue dell’anno precedente.

Nel dettaglio per uno stanziamento complessivo di **212.090 €** di cui **194.200 € di risorse extra bando di Fondazione Cariplo** e **17.890 € messe a disposizione dal Fondo Inclusione Giovani** sono state attivate 7 iniziative:

- 65.000 € progetto Seconda Stella (utilizzando risorse extra bando 2022)
- 40.000 € progetto AVI (Agenzia Vita Indipendente)
- 10.000 € partecipazione alla Civil Week 2023

Progetto “Seconda Stella”

A inizio 2023, FCNM ha deliberato l’utilizzo di risorse extra bando 2022 residue per 65.000 € a favore del progetto “**Seconda Stella**” - **dare autonomia alle donne**.

Obiettivo del progetto è quello di mobilitare tutta la comunità attorno a due piccoli “nuclei di rinascita” che ospitano donne già vittime di violenza che stanno ricominciando il loro cammino, riprendendo il filo della speranza e della normalità, che per loro è una riconquista e non una condizione scontata.

Tra le varie iniziative promosse in occasione del 25 novembre, Giornata Internazionale contro la violenza sulle donne, dalla rete interistituzionale

“Nemmeno con un fiore” del garbagnatese e del rhodense, cui FCNM ha dato la propria adesione, particolarmente impattante la campagna di sensibilizzazione che ha coinvolto tutti i panettieri dei due territori tramite le loro organizzazioni di categoria nella diffusione capillare di informazioni e numeri di riferimento per la protezione delle donne.

Progetto “AVI”: l’Agenzia per la Vita Indipendente delle persone dell’ambito cinisellese

FCNM ha sostenuto con risorse extra bando 2023 anche il progetto “AVI: Accompagnare, Valorizzare, Includere” con capofila Anffas Nord Milano APS ETS, volto a sviluppare le potenzialità dell’Agenzia per la Vita Indipendente nei comuni di Bresso, Cinisello Balsamo, Cormano e Cusano Milanino.

Il progetto è stato valutato particolarmente coerente con gli obiettivi erogativi del piano strategico della Fondazione e con il fine di progettare infrastrutture sociali di tipo generativo che favoriscano lo sviluppo del welfare di comunità. Il progetto consente di sviluppare l’iniziativa per mettere al centro il progetto di vita e la responsabilità decisionale delle persone con disabilità, sollecitando le politiche e i servizi a superare logiche assistenziali.

Progetto “Civil Week 2023”

La Civil Week è una manifestazione che promuove il senso civico per costruire comunità più inclusive attraverso iniziative diffuse sul territorio metropolitano milanese, organizzata da Corriere della Sera - Buone Notizie, CSV

Milano ETS, Forum Terzo settore Adda Martesana, Altomilanese e Milano, Fondazione di Comunità Milano, Fondazioni Comunitarie Nord Milano e Ticino Olona.

Nell’edizione 2023 - dal 4 al 7 maggio - cittadini attivi, organizzazioni del Terzo Settore e scuole si sono uniti per celebrare l’impegno civico attraverso il tema centrale della cura ovvero la conoscenza/coscienza di sé in rapporto con l’ambiente fisico e la relazione sociale tra persone e popoli. Il successo della partecipazione di un’ampia comunità ha fatto registrare il coinvolgimento di 731 organizzatori e 61 scuole, che hanno prodotto 472 eventi dando visibilità alle energie solidali della città metropolitana.



Progetto “GIOVANNI TESTORI 100”

Per celebrare il centenario dello scrittore/artista lombardo Giovanni Testori, autore nel Novecento di opere letterarie e teatrali significativamente radicate nel contesto nordmilanese, FCNM ha sostenuto la Fondazione Teatro Civico De Silva Rho per la realizzazione – in partnership con Associazione Casa Testori di Novate Mil.se - di tre spettacoli teatrali, una mostra multimediale e altre occasioni di approfondimento e riflessione. Il progetto, che ha valorizzato due eccellenze culturali del territorio, è risultato molto interessante sia per l’offerta di alto livello che per la valenza “comunitaria” della location che ha ospitato

ha ospitato la rassegna, un nuovissimo teatro che ha recuperato un sedime industriale dismesso, finalizzandolo a un rinnovato uso collettivo, come spesso virtuosamente avviene nel Nord Milano.

Progetto “Futuro prossimo sostenibile”

Il progetto sperimentale, centrato sul protagonismo dei giovani rispetto al tema della sostenibilità, è stato capofilato direttamente da FCNM che lo ha sostenuto economicamente in collaborazione con Assolombarda e Fondazione Paganelli di Cinisello anche tramite il Fondo Inclusionione Giovani. Vede come destinatari di contributo 5 enti non profit che coordinano 8 percorsi (project work) degli studenti - di cui 7 erogati nel 2023 e uno erogato a inizio 2024 - coinvolgendo 5 aziende del territorio, 4 istituti scolastici e l'intera comunità, per progettare con lo sguardo al futuro sui temi della sostenibilità e introducendo i ragazzi a un mondo adulto che conta sulle loro energie ed è disponibile a includere le loro attese, sviluppando le loro competenze.



Progetto “Generazioni”

FCNM ha sostenuto l'edizione 2023 della rassegna “Generazioni-Comunità sostenibili per abitare il futuro ” - festival organizzato da Fondazione Auprema che si è tenuto il 15, 16 ,17 settembre 2023 presso Villa Casati Stampa di Cinisello Balsamo.

L'edizione del 2023 è stata ricca di momenti di incontro e confronto per discutere di temi di attualità come abitare, crisi climatica e comunità. Insieme a diverse realtà cooperative, del terzo settore ed esperti provenienti da tutta Italia, Generazioni ha provato a costruire proposte e risposte condivise per la costruzione di un nuovo futuro.

FCNM ha promosso e coordinato i lavori dedicati alle “COMUNITÀ VITALI del Nord Milano”, un evento rivolto a fare il punto sulle strategie e i progetti delle reti del Nord Milano impegnate a promuovere processi condivisi di coesione sociale, in vista del loro sviluppo futuro. I workshop proposti hanno approfondito in parallelo i temi del rapporto giovani-lavoro, dell'inclusione sociale delle persone con disabilità e del contrasto all'aggravarsi delle povertà, secondo le modalità strategiche del metodo Vital Signs® cui la Fondazione aderisce come numerose altre Fondazioni di Comunità nel mondo.

Ognuno dei tre temi è stato concretamente indagato a partire da progetti di rete in corso nel Nord Milano.

Progetto “Nuove rotte – Ubuntu”

Il progetto Nuove Rotte-Ubuntu (capofilato da Anffas e partecipato da Comuni Insieme, Sercop e IPIS come partner economici) rappresenta uno sviluppo del progetto “Nuove Rotte” - già finanziato con risorse extra bando 2021. Con questo progetto si intendono sviluppare azioni rivolte a promuovere l’inclusione sociale e il protagonismo delle persone con disabilità.



Nel 2023 hanno continuato il loro percorso altri due importanti progetti destinati all'area educazione, tra loro connessi e già finanziati con risorse nei precedenti esercizi.

Progetto “Common Ground”

È stato selezionato dall'is. Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile ed ha la finalità di rafforzare le relazioni tra i soggetti dell'educare sul territorio, assumendo la centralità della scuola, con l'obiettivo di impattare positivamente sul benessere dei ragazzi e sui processi di apprendimento, contrastando l'aggravarsi della povertà educativa.

Il progetto, dove FCNM riveste il ruolo di capofila, ha ricevuto complessivamente un contributo di 98.361 € di cui 78.947 destinati quota parte ai 10 partner economici territoriali – Associazioni, Consorzi, Cooperative Sociali, Aziende Speciali consortili - che lo sostengono. Con questo orizzonte comune ci si propone di sviluppare alleanze e reti educative territoriali per creare connessioni stabili tra la scuola e il territorio, collegando le persone, la didattica e i luoghi, con l'obiettivo di una Scuola S-confinata, permeabile e in dialogo con il suo contesto comunitario.

Piattaforma digitale “Common Ground”

La piattaforma digitale interattiva, visitabile su nordmilanoeduca.org, finanziata nel 2021 e progettata nel '22 dalla partnership tra la Fondazione e alcuni soggetti qualificati dei nostri territori ricchissimi di offerte educative, è decollata in coincidenza con la Giornata Mondiale dell'Educazione il 24 gennaio 2023. In piattaforma, in una complessa mappa interattiva, si trovano già le realtà che si dedicano istituzionalmente all'educazione di bambini, ragazzi, giovani, da 0 a 18 anni: le scuole del Nord Milano con i loro riferimenti e i servizi per minori; si sta infittendo inoltre la mappa delle risorse educative offerte dagli Enti di Terzo Settore e dal sistema degli Oratori. Si raccontano con la voce dei loro stessi protagonisti le esperienze educative di successo attive nei nostri Comuni, e si raccolgono testi e documenti utili a rendere più vitale il rapporto tra scuole e comunità. Si sta costruendo una sezione utile a co-progettare online: verrà sperimentata dal gruppo di lavoro che si è aggiudicato nel '22 il contributo dell'is. Con i Bambini sul bando nazionale Comunità Educanti.



EROGAZIONI DISPONIBILITÀ FONDI

Nel 2023 sono stati erogati due contributi utilizzando risorse disponibili di fondi istituiti presso FCNM per un totale di 4.000 € (v. tabella pag. 41).

PIANO EROGAZIONI 2023

	RISORSE TERRITORIALI FONDAZIONE CARIPLO	RISORSE PROPRIE DI FCNM / RACCOLTA DONAZIONI	TOTALE
FONDO ACCOGLIENZA UCRAINA NORD MILANO		15.000 €	Selezionati 2 progetti (su 2 presentati) per uno stanziamento complessivo di 15.000 €.
BANDO 2023.1 (sociale) "Comunità Accoglienti e sostenibili - A casa tutti bene"	97.000 €		Selezionati 9 progetti (su 12 presentati) per uno stanziamento complessivo di 97.000 €. Con il bando 2023.1 sono state raccolte donazioni per 17.307 €.
BANDO 2023.2 (cultura) "Comunità Vitali e sostenibili" - Che bello essere noi"	121.500 €		Selezionati 14 progetti (su 19 presentati) per uno stanziamento complessivo di 121.500 €. Con il bando 2023.2 sono state raccolte donazioni per 12.897 €.
BANDO 2023.3 (educazione) "Comunità Educanti e sostenibili- Non uno di meno"	142.500 €		Selezionati 15 progetti (su 23 presentati) per uno stanziamento complessivo di 142.500 €. Con il bando 2023.3 sono state raccolte donazioni per 14.555 €.
BANDO 2023.4 COMUNITA' CHE CURA (a due fasi)	211.000 €	15.000 €	Selezionati 5 progetti (su 9 presentati) per uno stanziamento complessivo di 226.000 €. Con il bando 2023.4 sono state raccolte donazioni per 22.700 €.
FONDO INCLUSIONE GIOVANI		20.000 €	Sostenuto un progetto da 20.000 €
EROGAZIONI EXTRABANDO	194.200 €	17.890 €	Selezionati 13 progetti per uno stanziamento complessivo di 212.090 €.
EROGAZIONI PROGETTO "COMMON GROUND" - CIB		78.946 €	Erogati 10 contributi a favore dei partner economici del progetto in rete "Common Ground" sostenuto dall'impresa sociale Con I Bambini che vede FCNM capofila.
EROGAZIONI DA DISPONIBILITÀ DI FONDI ISTITUITI		4.000 €	Erogati 2 contributi per uno stanziamento complessivo di 4.000 €.

TOTALE EROGAZIONI 2023: 917.037 €

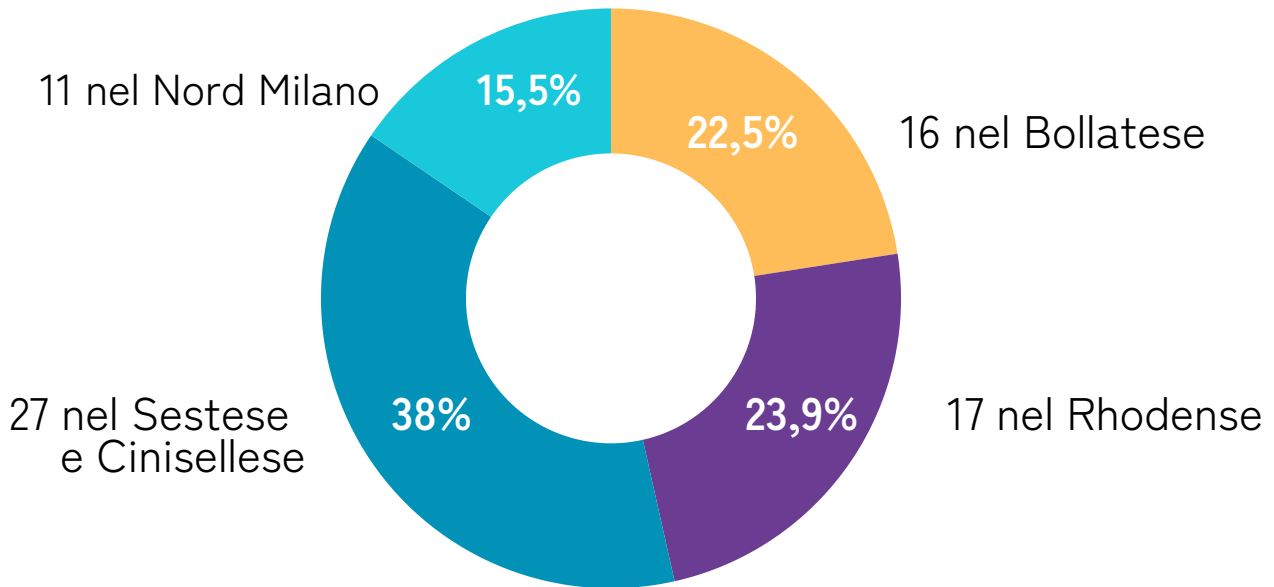
DI CUI RISORSE TERRITORIALI FONDAZIONE CARIPLO: 766.200 €

RISORSE ESTERNE/CONTRIBUTI PARTNER: 150.837 €

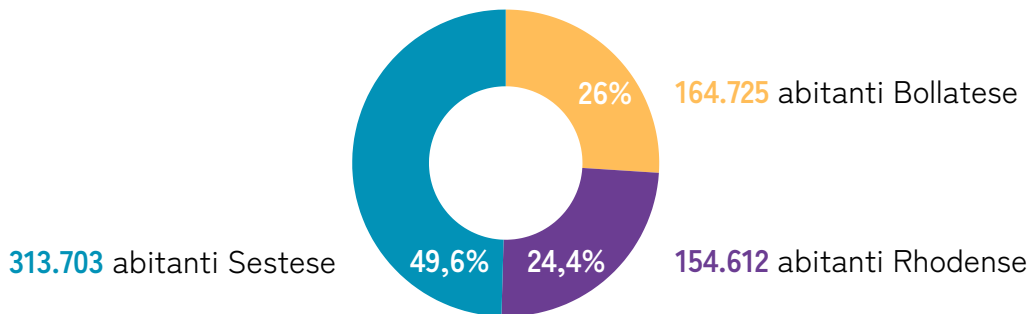
+ RACCOLTA DONAZIONI SUI BANDI: 67.458 €

FOCUS

Distribuzione territoriale dei progetti

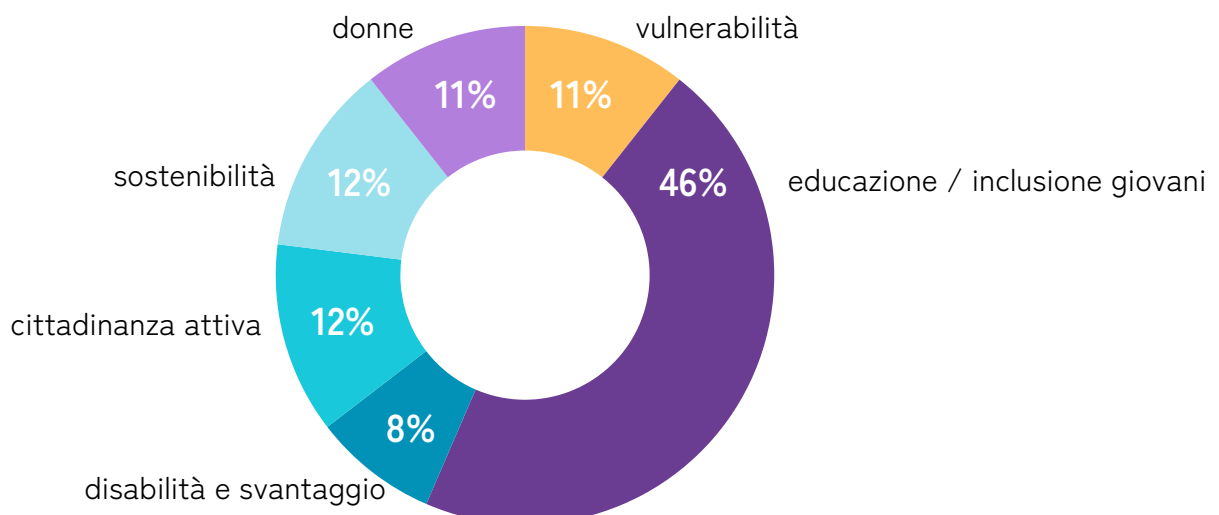


633.041 abitanti del Nord Milano



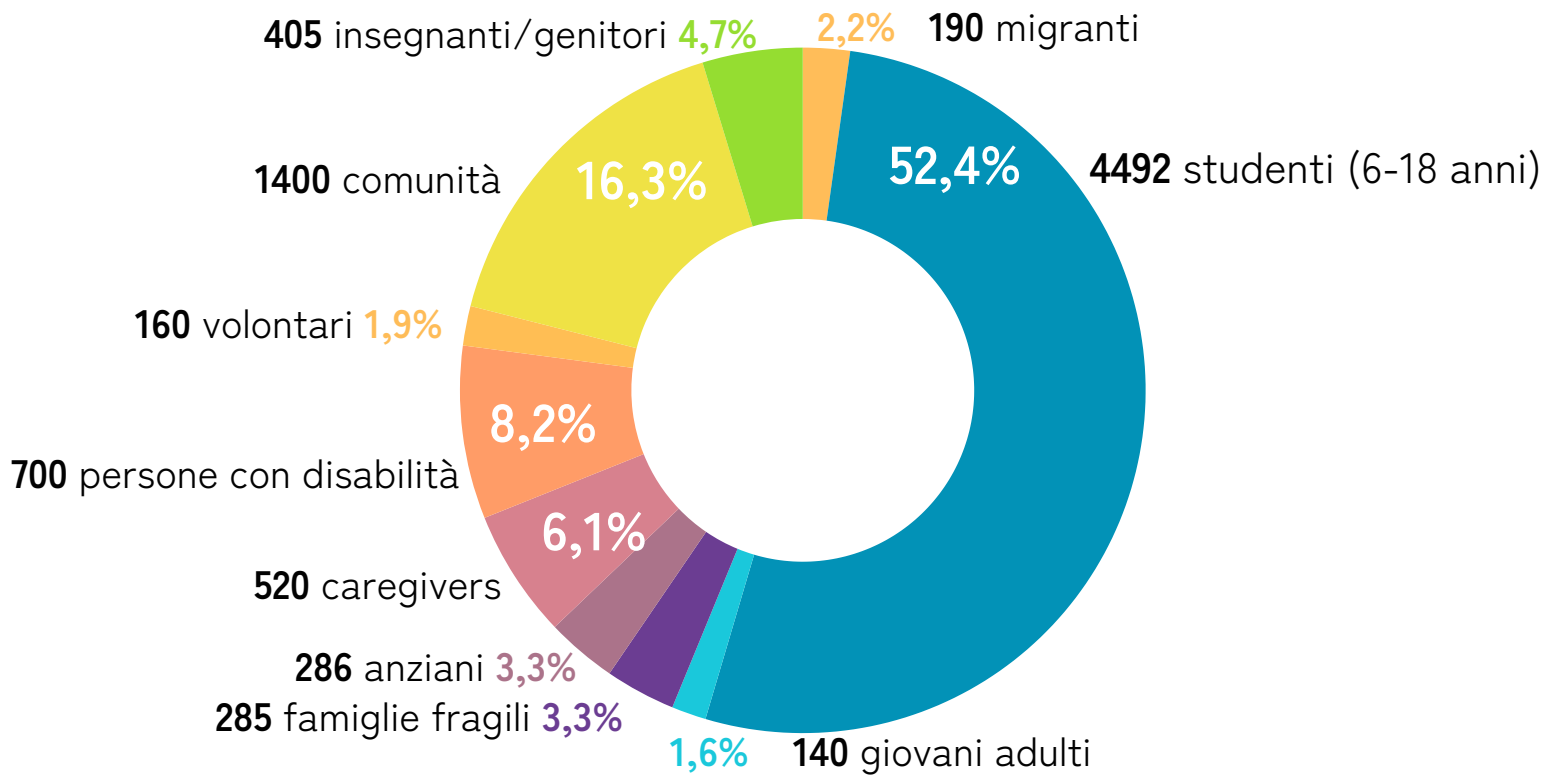
FOCUS

Destinatari per aree di intervento



FOCUS

Destinatari per tipologia*



* i dati si riferiscono ai beneficiari dei progetti sostenuti con l'attività erogativa del 2023 sulla base dell'autovalutazione degli enti proponenti stessi

Scopri i dettagli dei progetti e delle altre iniziative
su www.fondazioneordmilano.org



EROGAZIONI FILANTROPICHE

Si dà atto delle seguenti erogazioni erogate per finalità filantropiche e di beneficenza ai vari Enti beneficiari durante il 2023.

ELENCO CONTRIBUTI DELIBERATI DAL CDA NEL 2023 PER STRUMENTO EROGATIVO

EROGAZIONI DA DISPONIBILITA' DI FONDI ISTITUITI

Ente richiedente	Progetto	Fondo	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Coop. Soc. Lotta contro l'emarginazione	Acquisto attrezzature appartamento residenzialità	Fondo Dire, fare, abitare	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	3.000 €	15/11/23
Coop. Soc. Lotta contro l'emarginazione	Seconda squadra basket	Fondo Basket	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	1.000 €	15/11/23

EROGAZIONI FONDO INCLUSIONE SOCIALE

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Coop. Soc. Prima	Manufacturing 2000	CINISELLO BALSAMO	Sestese	20.000 €	27/06/2023

EROGAZIONI FONDO ACCOGLIENZA UCRAINA

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Associazione Multiculturale Oasi APS	Italia - Ucraina: siamo con voi, sempre per voi	RHO	Rhodense	5.000 €	26/04/2023
Scuola Materna Pierfrancesco e Catina Cornelio	Accoglienza ragazzi ucraini studenti conservatorio Giuseppe Verdi	CINISELLO BALSAMO	Sestese	10.000 €	26/05/2023

EROGAZIONI BANDO 2023.1/SOCIALE "COMUNITA' ACCOGLIENTI E SOSTENIBILI - A casa tutti bene" per la costruzione di un welfare di comunità a sostegno ed attivazione delle famiglie

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Fondazione Auprema ETS	Cose di Casa. Oggetti e persone in un ecosistema di supporto sociale per l'abitare	CINISELLO BALSAMO	Sestese	12.000 €	26/05/23
AISM APS/ETS - Associazione Italiana Sclerosi Multipla - Sezione provinciale di Milano	#EmpowerNet 2.0	ARESE	Bollatese	10.000 €	26/05/23
L'abbraccio OdV	Family Care - sostegno, partecipazione e protagonismo delle famiglie con figli con autismo	LAINATE	Rhodense	10.000 €	26/05/23

Stripes Coop. Soc. Onlus	1, 2, 3 Bada Bum	RHO	Rhodense	11.000 €	26/05/23
Consorzio Cooperho Altomilanese Società Cooperativa Sociale	Guardaroba amico Junior	POGLIANO MILANESE	Rhodense	8.000 €	26/05/23
Fondazione Condividere Onlus	DISABILITA': IL VOLONTARIO, UN AMICO IN FAMIGLIA	BRESSO	Sestese	8.000 €	26/05/23
Residenze del Sole Consorzio Sociale Soc. Coop.	VIA VAI - L'Atelier del Sole punto d'incontro tra cardo e decumano nel quartiere Sant'Eusebio	CINISELLO BALSAMO	Sestese	12.000 €	26/05/23
Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus	RSArtLab. Laboratori artistici rivolti ad anziani con Alzheimer per esprimersi e comunicare	SETTIMO MILANESE	Rhodense	12.000 €	26/05/23
Mosaico Coop. Soc. a r.l. - onlus	Archè sostegno e attivazione famiglie	CINISELLO BALSAMO	Sestese	14.000 €	26/05/23

**EROGAZIONI BANDO 2023.2/CULTURA “COMUNITA’ VITALI E SOSTENIBILI - Che bello essere noi”
per fare delle opportunità culturali energia di inclusione che arricchisce la comunità**

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Nudoecrudo Teatro Associazione Culturale	FABBRICHE DI SOGNI _un secolo di storia del lavoro, uno sguardo al futuro	BOLLATE	Bollatese	12.000 €	26/05/23
Arcipelago Coop. Soc. Onlus	CULTURA ACCESSIBILE	CINISELLO BALSAMO	Sestese	10.000 €	26/05/23
Associazione Culturale Mirmica	INGIOCO 2023 Territori in scena	ARESE	Bollatese	6.000 €	26/05/23
Associazione di Promozione Sociale La Rotonda	Baranz-DUB - Le periferie danno voce al cinema internazionale	BARANZATE	Bollatese	9.000 €	26/05/23
Associazione Teatro dell'Armadillo	RIFRAZIONI - PROTAGONISMO CULTURALE IN LUOGHI INEDITI	LAINATE	Rhodense	12.000 €	26/05/23
Dianova Cooperativa Sociale ARL	Ricostruire i nostri luoghi interni	GARBAGNATE MILANESE	Bollatese	7.000 €	26/05/23
Il Giardino degli Aromi APS	Insieme è più bello. Rafforzare pratiche sociali tra Natura, Cultura e Mutuo Supporto.	CORMANO	Sestese	9.000 €	26/05/23
Associazione Sorriso ODV	Le Voci Del Nostro Giardino	CORMANO	Sestese	6.500 €	26/05/23
Circolo Acli Cesate	L'EX OSPEDALE SANTA CORONA - Un patrimonio e una storia del territorio e della medicina da tutelare	GARBAGNATE MILANESE	Bollatese	4.000 €	26/05/23

La Ditta Gioco Fiaba Associazione Culturale ETS	LA STORIA DI MILANO IN 50 MINUTI	CORNAREDO	Rhodense	7.000 €	26/05/23
Musicamorfofi Associazione Culturale Musicale	FACCIAMO PACE CON LA NATURA	CINISELLO BALSAMO	Sestese	12.000 €	26/05/23
WorldBridge Education	Story Corner, Storie sostenibili	CORMANO	Sestese	8.000 €	26/05/23
Corpo Musicale "Santa Cecilia -1900" A.P.S.	Musica di comunità	PADERNO DUGNANO	Sestese	4.000 €	26/05/23
Fondazione Augusto Rancilio	GENIUS LOCI. Nuovi spazi e luoghi storici, insieme per una cultura della partecipazione	BOLLATE	Bollatese	15.000 €	26/05/23

EROGAZIONI BANDO 2023.3/EDUCAZIONE “COMUNITA’ EDUCANTI E SOSTENIBILI – Non uno di meno” per connettere scuola e comunità nel promuovere il benessere dei più giovani (3-18 anni)

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Tre Effe Coop. Soc. Onlus	OLTRESCUOLA	BOLLATE	Bollatese	10.000 €	26/05/23
Stripes Coop. Soc. Onlus	CI STO DENTRO - LABORATORI PER GIOVANI PLACEMAKERS	PERO	Rhodense	12.000 €	26/05/23
Società Cooperativa Sociale Il Torpedone onlus	DENTRO E FUORI- creare ambienti educativi	CINISELLO BALSAMO	Sestese	10.000 €	26/05/23
Associazione Contrasti APS	Insieme a scuola: uno sguardo oltre il presente	COLOGNO MONZESE	Sestese	10.000 €	26/05/23
A.S.D. Butoku Karate-Do	IKIGAI: il benessere dentro e fuori...dalla scuola	SOLARO	Bollatese	5.400 €	26/05/23
Paolo VI Coop. Soc. Onlus	UN WELFARE EDUCATIVO INTEGRATO	RHO	Rhodense	7.000 €	26/05/23
Il Grappolo Coop. Soc.	ECOkids	LAINATE	Rhodense	12.000 €	26/05/23
Passi e Crinali apsd Associazione Sportivo Dilettantistica e Culturale	In Con Tra	RHO	Rhodense	12.000 €	26/05/23
Gruppi di Volontariato Vincenziano - AIC Italia - Milano OdV	“Per non dimenticare – percorso condiviso della Memoria”	CINISELLO BALSAMO	Sestese	10.000 €	26/05/23

Associazione Passo dopo Passo...Insieme ODV	4x4 fuoristrada educativi	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	12.000 €	26/05/23
Associazione LA-FRA Oonlus	INSIEME PER UN FUTURO MIGLIORE	LAINATE	Rhodense	10.000 €	26/05/23
La Grande Casa - Coop. Soc. Oonlus	ROOTS 'n' BUDS - Un luogo, un tempo, un'opportunità per gli adolescenti del territorio	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	10.000 €	26/05/23
ABPSI Coop. Soc. Oonlus	OBIETTIVO EDUCAZIONE Percorsi educativi e di istruzione innovativa per studenti di scuola secondaria	BOLLATE	Bollatese	7.900 €	26/05/23
Corpo Musicale "Santa Cecilia -1900" A.P.S.	LA SCUOLA CHE (S)BANDA	PADERNO DUGNANO	Sestese	10.000 €	26/05/23
Accademia Vivaldi	E' TEMPO DI MUSICA - Esperienze musicali per ascoltare, condividere, creare	BOLLATE	Bollatese	4.200 €	26/05/23

EROGAZIONI BANDO COPROGETTATO 2023.4/"COMUNITA' CHE CURA"

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Fondazione Istituto Geriatrico La Pelucca Oonlus	Generare Azioni	COLOGNO MONZESE	Sestese	48.000 €	15/11/23
Nazaret Coop. Soc. Oonlus	MOTORI DI IDEE: AUTO- determinazione e AUTO-rappresentanza in un servizio innovativo per la disabil	ARESE	Bollatese	22.000 €	15/11/23
Consorzio Cooperho Altomilanese Società Cooperativa Sociale	LIFE - tra solchi d'oro	COMUNI DEL RHODENSE	Rhodense	60.000 €	15/11/23
Residenze del Sole Consorzio Sociale Soc. Coop.	WIKINORD - La rete del Nord Milano	CINISELLO BALSAMO	Sestese	48.000 €	15/11/23
Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Oonlus	Transitional Care - Sperimentazione di un nuovo modello di assistenza per gli anziani fragili	SETTIMO MILANESE	Rhodense	48.000 €	15/11/23

EROGAZIONI EXTRABANDO 2023

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Intrecci Società Cooperativa Sociale	Seconda Stella	RHO-BOLLATE	Nord Milano	65.000 €	22/02/23
ANFFAS NordMilano APS ETS	Progetto AVI: Accompagnare, Valorizzare, Includere	CINISELLO BALSAMO	Sestese	40.000 €	26/05/23
Associazione Ciessevi Milano - ETS	Civil week 2024	Città Metropolitana	Nord Milano	10.000 €	27/06/23

Fondazione Teatro Civico di Rho	Giovanni Testori 100	RHO	rhodense	25.000 €	27/06/23
Fondazione Auprema ETS	Generazioni 2023	CINISELLO BALSAMO	sestese	9.200 €	18/09/23
ANFFAS NordMilano APS ETS	Nuove rotte- Ubuntu	CINISELLO BALSAMO	sestese	20.000 €	15/11/23

EROGAZIONI EXTRABANDO 2023 – PROGETTO FUTURO PROSSIMO SOSTENIBILE

Ente richiedente	Progetto	Località intervento	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Consorzio SIR - Solidarietà In Rete	Circle	BOLLATE	Bollatese	6.700 €	15/11/23
Stripes Coop. Soc. Onlus	SmartFAB2023 per ridurre l'impatto ambientale	RHO	Rhodense	7.000 €	15/11/23
Stripes Coop. Soc. Onlus	Robotica collaborativa verso l'artigianato 4.0 con uno sguardo alla sostenibilità	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	7.000 €	15/11/23
Stripes Coop. Soc. Onlus	Studenti sul campo per un consumo e una produzione responsabili	LAINATE	Rhodense	7.000 €	15/11/23
Società Cooperativa Sociale Il Torpedone onlus	Progettiamo la sostenibilità	CINISELLO BALSAMO	Sestese	3.600 €	15/11/23
La Grande Casa Società Cooperativa Sociale - ONLUS	I robot sostituiranno l'uomo?	SESTO SAN GIOVANNI	Sestese	6.950 €	15/11/23
Cooperativa Sociale LaFucina Cooperativa Sociale ONLUS	Green HR: sviluppare la cultura della sostenibilità in azienda	CINISELLO BALSAMO	Sestese	5.990 €	15/11/23

EROGAZIONI PROGETTO “COMMON GROUND” A FAVORE DEI PARTNER ECONOMICI DEL PROGETTO

Ente richiedente	Progetto	Territorio	Contributo erogato	Data CdA
Associazione Ciessevi Milano - ETS	Common Ground	Nord Milano	5.482,40 €	18/09/23
Insieme Per Il Sociale	Common Ground	Nord Milano	1.901,90 €	18/09/23
Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale	Common Ground	Nord Milano	1.901,90 €	18/09/23

Consorzio SIR - Solidarietà In Rete	Common Ground	Nord Milano	14.018,16 €	18/09/23
Stripes Coop. Soc. Onlus	Common Ground	Nord Milano	17.029,48 €	18/09/23
Società Cooperativa Sociale Il Torpedone onlus	Common Ground	Nord Milano	19.655,69 €	18/09/23
Consorzio Cooperho Altomilanese Società Cooperativa Sociale	Common Ground	Nord Milano	3.383,90 €	18/09/23
Azienda speciale dei comuni del rhodense per i servizi alla persona - Ser.Co.P.	Common Ground	Nord Milano	1.901,70 €	18/09/23
Koinè Coop. Soc. Onlus	Common Ground	Nord Milano	6.460,75 €	18/09/23
Associazione Passo dopo Passo...Insieme ODV	Common Ground	Nord Milano	7.211,10 €	18/09/23

Non si registrano beneficiari persone fisiche durante il 2023 e tutte le erogazioni sono state erogate a mezzo di bonifico bancario.



RACCOLTA FONDI

Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi; finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse.

La Fondazione provvede ad un'attività di raccolta fondi secondo varie modalità:

- come intermediario filantropico promuove **bandi sul territorio** approvando, volta per volta, l'ente responsabile della raccolta, che, a sua volta, sensibilizza i soggetti terzi che versano in relazione a ciascun bando sui conti correnti bancari della Fondazione;

- sensibilizzando gli stakeholders all'effettuazione degli adempimenti necessari per la devoluzione a favore della Fondazione stessa del c.d. 5 per mille,
- effettuando raccolte fondi occasionali su obiettivi mirati.

La gestione della raccolta fondi è dedicata principalmente ai trasferimenti territoriali di Fondazione Cariplo, unitamente ad altre donazioni di cui alcune a favore di progetti correlati ai fondi tematici, altre non riferibili a specifici fondi esistenti.

DENOMINAZIONE	Euro	%
Erogazioni Territoriali Cariplo per attività erogativa	679.500 €	55,73%
Erogazioni Territoriali Cariplo per spese gestione	75.500 €	6,19%
Liberalità correnti Fondo memoriale "Dapoto"	135.800 €	11,14%
Saldo contributo progetto "Copying with social vulnerability through dataset"	3.350 €	0,27%
Liberalità correnti progetto "Common Ground"	98.361 €	8,07%
Raccolta donazioni su bandi annualità 2023	67.458 €	5,53%
Liberalità correnti Fondo "Mai più sola"	3.911 €	0,32%
Liberalità correnti "Fondo Sirio"	2.060 €	0,17%
Liberalità correnti Fondo "Inclusione Giovani"	22.000 €	1,80%
Liberalità correnti Fondo "Comunità che cura"	75.000 €	6,15%
Liberalità correnti Fondo "disponibilità per gestione"	54.720 €	4,49%
Liberalità correnti per 5 per mille	561 €	0,05%
Liberalità correnti Fondo "Baskin"	50 €	0,01%
Liberalità correnti Fondo "Oltre il diritto"	1.000 €	0,08%
TOTALE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI ANNO 2023	1.219.271 € di cui 136.109 € a patrimonio	100 %

LO STRUMENTO DEI FONDI

Costruire processi e **strumenti di ascolto** del territorio che intercettino bisogni e valorizzino opportunità è fondamentale per una Fondazione di comunità che intende svolgere al meglio il ruolo di **“intermediario filantropico”**. Tale ruolo di mediatore filantropico trova la sua espressione più caratteristica nella possibilità di costituire all'interno della FCNM dei “fondi filantropici”. Questi fondi possono essere alimentati attraverso diverse modalità ed essere gestiti nella maniera più congeniale a rispettare le finalità dichiarate dal donatore. Chi decide di donare alla Fondazione può farlo attraverso la cessione di proprietà mobiliari o immobiliari, mediante lasciti testamentari o, come più spesso avviene, effettuando donazioni in denaro. Le donazioni possono avvenire principalmente attraverso due modalità: donazioni a sezione patrimonio, che possono essere utilizzate unicamente per compiere investimenti i cui rendimenti saranno impiegati per il raggiungimento dei fini stabiliti dal donatore; donazioni a sezione corrente, che sono destinate a finanziare iniziative tramite l'erogazione, totale o parziale, della somma donata. Attraverso il fondo, la Fondazione assicura al donatore la possibilità di gestire la propria donazione in modo professionale e competente garantendo: a) flessibilità, sulla base delle volontà del donatore; b) semplicità, essendo in capo a FCNM la gestione amministrativa e burocratica; c) sicurezza, attraverso una gestione contabile controllata e competente; d) efficacia ed efficienza garantendo i benefici fiscali previsti per le Onlus (e, dall'iscrizione al RUNTS in poi, per quelli di Enti Filantropici previsti dalla riforma del Terzo Settore).

Si stanno delineando in modo sempre più netto anche l'agilità e l'utilità di **“fondi tematici”** che si prestano a diventare un collettore di risorse da destinare secondo le indicazioni del Comitato

di Gestione apposito e con delibera del CdA della Fondazione per sostenere strumenti erogativi competitivi (bandi) o altre iniziative.



Nel 2023 sono stati istituiti 4 nuovi fondi presso Fondazione Nord Milano: un fondo memoriale patrimoniale e tre fondi correnti.

Qui di seguito i fondi istituiti presso la Fondazione al 31.12.2023 e suddivisi tra Fondi patrimoniali e Fondi correnti.

ELENCO FONDI PATRIMONIALI

- **Fondo Cultura**

Fondo a sostegno di attività culturali di particolare interesse sociale.

- **Fondo Comune**

Fondo della Comunità incrementato da tutte le donazioni non destinate ad un progetto o ad un fondo specifico.

- **Fondo Fondazione Lambriana - Eugenio Zucchetti**

Il Fondo sostiene progetti nel settore socio-educativo, svolti in particolare negli oratori.

- **Fondo Ghezzi Giuseppina e Carlotta**

Fondo patrimoniale la cui rendita verrà destinata a favore delle attività sociali svolte da alcuni enti religiosi del territorio sestese.

- **Fondo Sirio**

Il Fondo ha la finalità di sostenere i percorsi di vita indipendente delle persone con disabilità. Più dettagli sul sito www.fondosirio.it.

- **Fondo Sestese**

Fondo comuni del sestese a beneficio dei propri abitanti per il sostegno di interventi di pubblica utilità nei comuni del raggruppamento.

- **Fondo Bollatese**

Fondo comuni del bollatese a beneficio dei propri abitanti per il sostegno di interventi di pubblica utilità nei comuni del raggruppamento.

- **Fondo B.C.C. Milano**

Fondo Banca di Credito Cooperativo di Milano costituito dalla BCC per finanziare progetti di utilità sociale nell'ambito territoriale del Sestese.

- **Fondo In Fondo**

È il Fondo dei Comuni del Rhodense per sostenere progetti di utilità sociale e sperimentazioni incentrate sull'area disabilità.

- **Fondo Fondazione Giuseppe Restelli Onlus**

Il Fondo ha la finalità di contrastare l'esclusione sociale delle persone anziane e garantirne il ben-essere.

- **Fondo La Sociale**

Il Fondo è stato costituito per favorire il perseguimento delle finalità statutarie di solidarietà sociale, umana, civile e culturale dell'Associazione "Fondazione La Sociale".

- **Fondo Fondazione Gruppo Credito Valtellinese**

Fondo costituito per sostenere progetti di educazione finanziaria e di promozione alla cultura del risparmio.

- **NEW! Fondo memoriale Dapoto**

È stato istituito con delibera consiliare del 18 dicembre 2023 in seguito all'accettazione del lascito testamentario da parte del Sig. Dapoto Francesco. Il fondo è patrimoniale e ammonta a 135.800 €. I frutti di tale fondo, per disposizione testamentaria, dovranno essere utilizzati per la concessione di borse di studio riguardanti lo studio e la cura del morbo di Parkinson.



ELENCO FONDI CORRENTI

- **Fondo Dire, fare, abitare**

Sostiene percorsi di autonomia per persone con disabilità.

- **Fondo Baskin Sport e integrazione**

Sostiene le tre squadre di Baskin attualmente presenti sul territorio di Sesto San Giovanni.

- **Fondo Alberto Mariani**

In memoria di Alberto Mariani per sostenere progetti di utilità sociale legati alla salute e prevenzione

- **Fondo per il Contrasto alle Povertà**

Costituito nel 2020 con una dotazione iniziale pari 100.000 euro - conferiti per 50.000 euro da Fondazione Cariplo e per 50.000 euro da Fondazione Peppino Vismara - è finalizzato a sostenere iniziative volte a contrastare le multiformi tipologie di povertà (alimentare, educativa, relazionale, digitale) che, a seguito dell'emergenza Covid-19, sono emerse e/o si sono aggravate nel territorio di riferimento della Fondazione. Il Fondo, dalla sua costituzione e nel suo corso, ha raccolto ulteriori donazioni per un totale di 190.225 Euro e ha erogato contributi a sostegno di 8 progettualità per un totale di 263.500 Euro.

- **Fondo AVI (Agenzia Vita Indipendente)**

È stato costituito nel 2021 a seguito della chiusura del Fondo L-inc.

- **Fondo Inclusione Giovani**

È stato istituito nel 2022 con l'obiettivo iniziale di raccogliere donazioni a sostegno dell'omonimo bando e di ulteriori iniziative a favore dei giovani.

- **Fondo Accoglienza Ucraina Nord Milano**

È stato istituito dalla Fondazione a poche settimane dall'invasione dell'Ucraina con una dotazione iniziale di Fondazione Cariplo di 50.000 € alla quale si sono aggiunte ulteriori donazioni complessivamente pari a 57.839 €. Al 31.12.2023 con il Fondo sono stati sostenuti 8 progetti - di cui 2 nel 2023 - per uno stanziamento complessivo di 68.000 euro.

- **NEW! Fondo Comunità che cura**

Il Fondo "Comunità che cura" - istituito dalla Fondazione il 27 giugno 2023 - ha l'obiettivo di dedicare energie e risorse per la cura dei soggetti fragili in termini sociali oltre e prima che economici, a causa dello scarso radicamento e di una debole relazione con le reti territoriali e i presidi comunitari. Nel corso del 2023 ha raccolto donazioni pari a 75.000 euro di cui 15.000 euro destinate ad incrementare lo stanziamento del Bando 2023.4 "Comunità che cura".

- **NEW! Fondo Oltre il diritto**

Il Fondo "Oltre il diritto" è stato istituito il 15 novembre 2023 su impulso di una rete di soggetti del terzo settore (Intrecci Soc. Coop. Soc., Briciole di Pane ODV, Vesti Solidale Soc. Coop. Soc.) a sostegno delle persone a rischio di marginalità. Il fondo è finalizzato primariamente al sostegno di spese sanitarie per accertamenti clinici e cure per persone senza dimora o in stato di grave disagio ed emarginazione, in particolare se non possono accedere al Servizio sanitario nazionale in quanto non ancora in possesso di PDS oppure residenti in comuni lontani e perciò senza medico di medicina generale di riferimento, all'interno delle attività e dei servizi sanitari svolti dall'ambulatorio "Oltre il diritto" in area rhodense. Il fondo, al 31.12.2023, ha raccolto 1.000 euro.

- **NEW! Fondo "Seconda Stella - Mai più sola"**

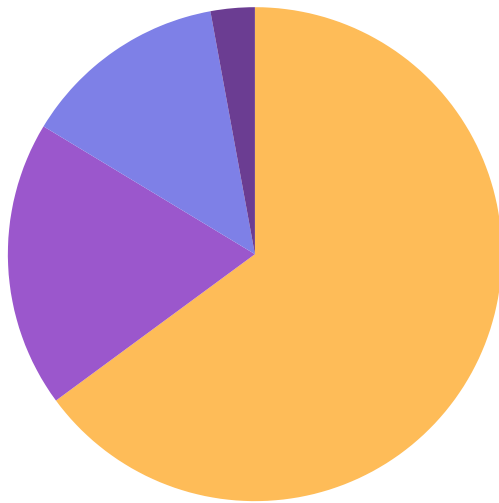
Collegato al progetto "Seconda stella" sostenuto con risorse extrabando nel 2023, è finalizzato al sostegno di iniziative e progetti a tutela delle donne vittime di violenza tramite la costituzione di: "doti per l'autonomia", risorse per sostenerne l'abitare e la formazione per l'inclusione sociale e lavorativa; percorsi di sensibilizzazione sulla violenza di genere, con particolare riferimento alle giovani generazioni; sostegno agli sportelli antiviolenza. Al 31.12.2023 le donazioni sul fondo ammontano a 3.904 euro.

ANALISI DONAZIONI E CREDITI ACCETTATI AL 31/12/2023*

Tipologia Donatori	Numero di donazioni	Importo complessivo
Persone fisiche	135	172.925,23 €
Enti Terzo Settore	39	63.865,00 €
Imprese e realtà imprenditoriali locali	28	22.780,00 €
Enti di natura pubblica	6	173.901,00 €
Totale	208 (+121 rispetto al 2022)	433.471,23 € (+176.991,62 € rispetto al 2022)

* da questo elenco sono esclusi i Trasferimenti Territoriali erogati da Fondazione Cariplo

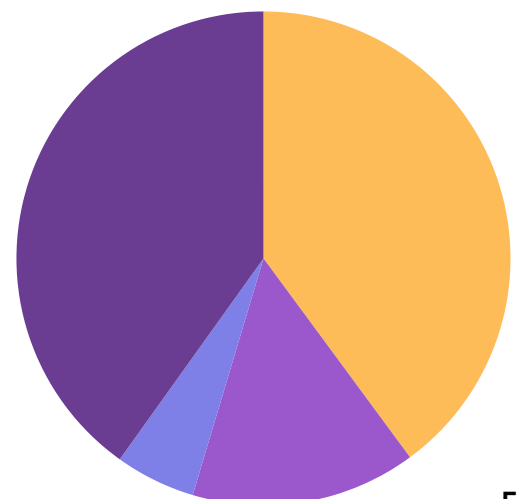
NUMERO DI DONAZIONI PER TIPOLOGIA DI DONATORE



64,8% **Persone fisiche**
 18,8% **Enti Terzo Settore**
 13,5% **Imprese e realtà imprenditoriali locali**
 2,9% **Enti di natura pubblica**

VALORE DELLA DONAZIONE PER TIPOLOGIA DI DONATORE

40% **Persone fisiche**
 14,7% **Enti Terzo Settore**
 5,3% **Imprese e realtà imprenditoriali locali**
 40% **Enti di natura pubblica**



6- Bilancio di esercizio 2023

I dati di bilancio dell'ente sono indicati in questo paragrafo tramite alcune riclassificazioni utili ad evidenziare da un lato la composizione patrimoniale dell'Ente e dall'altro i risultati economici.

In queste pagine si riportano

- Stato Patrimoniale
- Rendiconto Gestionale

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2023, la relazione di missione, la relazione dell'Organo di controllo e la relazione del Revisore Legale sono consultabili sul sito fondazionenordmilano.org/bilanci-e-rapporti

Year ended 31 December 2006

Note	2006 Em	2005 Em	2004 Em
	24,688	21,331	16,632
	(14,092)	(11,413)	(7,561)
	10,596	9,918	9,071
	7,116	6,750	6,473
	(1,922)	(1,841)	(1,926)
1	2,675	2,343	1,988
	3,564	2,953	2,138
	6,243	6,076	6,146
	(270)	(297)	(499)
	17,406	15,984	14,320
	28,002	25,902	23,391
	6,723	5,992	5,188
	1,421	1,313	1,177
	2,658		

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
B) IMMOBILIZZAZIONI		
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	504	1.109
Totale immobilizzazioni materiali	504	1.109
III - Immobilizzazioni finanziarie		
c) altri titoli	9.305.137	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	9.305.137	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	9.305.641	1.109
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II - Crediti		
3) verso soggetti pubblici		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.000	
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	911.311	891.380
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	936.311	891.380
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	57	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.075	5.146
Totale crediti verso altri	5.132	5.146
Totale crediti	941.443	896.526
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
3) altri titoli	488.313	15.814.475
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	488.313	15.814.475
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	6.688.925	572.513
3) danaro e valori in cassa	458	82
Totale disponibilità liquide	6.689.383	572.595
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.119.139	17.283.596
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.580	675
Totale Attivo	17.426.360	17.285.379

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	900.000	900.000
II - Patrimonio vincolato		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	461.657	491.492
3) riserve vincolate destinate da terzi	14.837.445	14.701.336
Totale patrimonio vincolato	15.299.102	15.192.828
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	-581.664	-303.710
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15.617.438	15.789.118
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3) altri	66.273	66.273
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	66.273	66.273
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	56.234	48.372
D) DEBITI		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	27.005	12.199
Totale debiti verso fornitori	27.005	12.199
9) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.629	4.071
Totale debiti tributari	2.629	4.071
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.040	6.232
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.040	6.232
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
esigibili entro l'esercizio successivo	23.934	15.682
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	23.934	15.682
5) erogazioni liberali condizionate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.618.707	1.343.250
12) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.600	
Totale altri debiti	1.620.307	1.343.250
TOTALE DEBITI	1.678.916	1.381.433
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.498	183
Totale Passivo	17.426.360	17.285.379

ONERI E COSTI	31/12/2023	31/12/2022	PROVENTI E RICAVI	31/12/2023	31/12/2022
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.073	6.550	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	83.239	51.321	2) Proventi degli associati per attività mutualistiche		
3) Godimento di beni di terzi	167.162	174.797	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	1.218.710	1.010.514
4) Personale	605	1.068	4) Erogazioni liberali	561	966
5) Ammortamenti			5) Proventi dei 5 per mille		
6) sval. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati		
7) Oneri diversi di gestione			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7.1) Erogazioni istituzionali	984.851	908.569	8) Contributi da enti pubblici		
7.2) Altri oneri di gestione	984.496	907.653	9) Proventi da contratti con enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	356	716	10) Altri ricavi, rendite e proventi	20.988	26.617
9) Accant. riserva vincolata per decisione organi istituzionali	1.106.128	920.985	11) Rimanenze finali		
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-994.319	-930.156	Totale	1.240.259	1.038.097
Totale	1.350.739	1.133.134	Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-110.460	-95.038
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento di beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) sval. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
8) Oneri diversi di gestione			Totale	0	0
9) Rimanenze iniziali			Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
Totale	0	0	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			3) Altri proventi		
3) Altri oneri			Totale	0	0
Totale	0	0	Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	4.268	1.287	1) Da rapporti bancari	11.000	746
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	22.934	2.751
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali	166.640	180.382	4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		0	5) Altri proventi		
6) Altri oneri	30.500	30.500	Totale	33.934	3.497
Totale	201.407	212.169	Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-167.473	-208.673
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento di beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) sval. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
7) Accantonamenti per rischi ed oneri					
8) Altri oneri					
9) Accant. riserva vincolata decisione organi istituzionali					
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	0	0	Totale	0	0
Totale oneri e costi	1.552.147	1.345.304	Totale proventi e ricavi	1.274.193	1.041.594
			Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-277.953	-303.710
			Imposte	0	0
			Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)	-277.953.47	-303.710.21

GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Il bilancio d'esercizio 2023 è stato redatto in conformità alle disposizioni del principio contabile OIC 35 integrato ove opportuno e, qualora non in contrasto con le disposizioni di OIC 35, in conformità alle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Il bilancio è stato redatto con chiarezza e trasparenza e rappresenta in modo veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché il risultato economico dell'esercizio. Tutte le poste del bilancio corrispondono ai valori desunti dalla contabilità.

Il bilancio è stato redatto sul presupposto del funzionamento e della continuità istituzionale. Dopo attente valutazioni di tipo strategico, in data 18 dicembre 2023 FCNM ha deliberato una variazione della politica di investimento delle due gestioni patrimoniali di titoli. Come previsto dal principio contabile OIC 21, si è conseguentemente resa opportuna la riclassificazione in bilancio di entrambe le gestioni patrimoniali, originariamente iscritte nell'attivo circolante, tra le immobilizzazioni finanziarie, unitamente agli altri investimenti finanziari destinati ad una permanenza durevole nel portafoglio della Fondazione.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore. Sono stati altresì rilevati in bilancio i risultati di periodo delle gestioni patrimoniali di titoli che hanno comportato uno stabile incremento o decremento dei portafogli.

Le attività finanziarie non immobilizzate (titoli azionari in ETF) sono gestite con criteri di carattere conservativo e prudenziale, in linea con la natura nonprofit della Fondazione. Le attività finanziarie non immobilizzate sono valorizzate al minore tra il costo medio ponderato e il valore presumibile di realizzo in aderenza ai principi contabili.

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi del 2024 si sono consolidati alcuni effetti positivi sulle diverse asset class di investimento nonostante il perdurare della situazione in Ucraina e dell'inflazione, consolidando il netto recupero dei mercati finanziari avvenuto nell'esercizio 2023. L'intera struttura del patrimonio viene attentamente monitorata mensilmente dal Comitato Esecutivo con il supporto della struttura della Fondazione e dell'Advisor. Per quanto riguarda la gestione del patrimonio complessivo della Fondazione, dal mese di Gennaio 2024 sulla base delle valutazioni emerse e delle deliberazioni assunte dal Comitato Esecutivo si è proceduto ad ottimizzare le allocazioni tattiche del Benchmark andando a disinvestire un ammontare complessivo di 6.000.000 € dalle gestioni patrimoniali ed investendo la cifra complessiva di circa 6.600.000 € in titoli obbligazionari - iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie - in quanto destinati ad una permanenza durevole nel patrimonio della Fondazione con una redditività e cedolarità ritenuta adeguata per adempiere agli obiettivi strategici e statutari nel corso dei prossimi esercizi.

Inoltre, come già riportato, con delibera consiliare del 15 aprile 2024 la Fondazione ha concluso con successo l'iter di iscrizione Registro Unico Nazionale del Terzo Settore di Regione Lombardia (rep. n. 137308), ovvero il registro telematico istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in attuazione

degli artt. 45 e segg. del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117), per assicurare la piena trasparenza degli enti del Terzo settore (ETS) attraverso la pubblicità degli elementi informativi che vi sono iscritti.

L'iscrizione ha comportato la modifica della denominazione estesa, ora "Fondazione Comunitaria Nord Milano - Ente Filantropico" nonché l'entrata in vigore del nuovo Statuto, già a suo tempo elaborato, deliberato, depositato presso studio notarile.

Il Patrimonio viene gestito in conformità alle delibere del Consiglio di Amministrazione, in particolare con riferimento al Regolamento Investimenti deliberato il 6 febbraio 2019, rispettando criteri prudenziali e di diversificazione del rischio, con l'obiettivo di preservare nel lungo periodo il suo valore e di generare una redditività adeguata per assicurare le risorse finanziarie necessarie al raggiungimento delle finalità statutarie e delle erogazioni previste.

Nel corso dell'esercizio il patrimonio della Fondazione è stato investito principalmente in due gestioni patrimoniali, le quali hanno conseguito - secondo i criteri di bilancio adottati dalla Fondazione - un risultato complessivo negativo per -145.205 Euro (per completezza informativa il risultato a valore di mercato è stato pari al +7,1% che si confronta con un +9,3% del Benchmark).

Alla svalutazione di 166.753 euro derivante dalle gestioni patrimoniali va aggiunto il disavanzo della spese di struttura della Fondazione pari a 111.199 euro per un disavanzo complessivo di 277.953 euro, interamente portata al nuovo esercizio.

Permangono a bilancio i seguenti Fondi:

- **FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2020 con la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi o con riserve esistenti; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività erogative istituzionali degli esercizi nei quali le entrate non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani definiti sulle erogazioni ordinarie e/o per bandi. Al 31/12/2023 ammonta a € 54.773,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.

- **FONDO PER LE EROGAZIONI ISTITUZIONALI - PROGETTI PROPRI**

Il Fondo è stato costituito nel corso del 2020 con la funzione di avere risorse necessarie a carattere pluriennale specificamente dedicate allo sviluppo di particolari azioni, servizi e progetti propri della FCNM, non per erogazioni a terzi, secondo le linee contenute nel proprio Piano Strategico. Al 31/12/2023 ammonta a € 49.773,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.

- **FONDO SPENDING POLICY ANNI FUTURI**

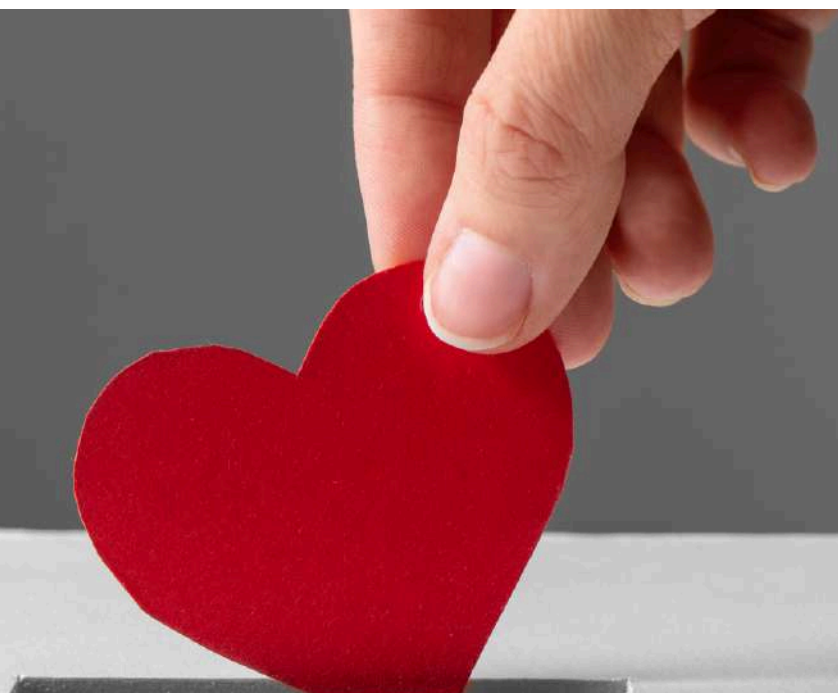
Il Fondo è stato costituito nel corso del 2021 con la funzione di garantire la remunerazione dei fondi istituiti presso la Fondazione. Al 31/12/2023 ammonta a € 11.500,00 senza variazioni rispetto all'anno precedente.



La Fondazione Comunitaria Nord Milano persegue le proprie finalità generali in conformità a quanto indicato dallo Statuto attraverso l'erogazione di contributi diretti o con bandi a sostegno di progetti di utilità sociale nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria, della tutela e promozione dell'ambiente e delle cose di interesse storico e artistico. Le risorse provengono prevalentemente da contribuzioni annuali di Fondazione Cariplo - che contribuiscono anche a coprire in parte i costi di gestione e di struttura - e da donazioni di soggetti terzi che costituiscono Fondi presso la Fondazione, destinate a progetti secondo le finalità individuate dai donatori. L'attività della Fondazione, pertanto, si misura con la sua capacità di raccogliere donazioni, oltre alle risorse conferite da Fondazione Cariplo e di aumentare la capacità filantropica del proprio territorio di riferimento in modo diffuso e capillare, portando valore e progetti sul territorio e mantenendo i costi di gestione entro parametri di efficienza. Pertanto, si possono individuare i seguenti indicatori:

- **Donazioni complessive pari a 1.219.271 € sul totale deliberato 984.496 €: 123,8 % (111,4% nel 2022)**
- **Donazioni Fondazione Cariplo per attività erogativa 679.500 € su donazioni complessive pari a € 1.219.271 €: 55,7% (67,2% nel 2022)**
- **Costi di Gestione pari a 284.388 € su deliberato complessivo € 1.219.271 €: 23,3% (26,1% nel 2022)**

Nello svolgere la propria missione la Fondazione si confronta con diversi interlocutori che rappresentano categorie portatrici di interesse ed aspettative collegati alle finalità e agli effetti della sua attività. La Fondazione di Comunità sostiene ed è partner di progetti con istituzioni: Aziende Speciali (Comuni Insieme, Sercop, IPIS), Piano di Zona di Sesto San Giovanni / Cologno Monzese, realtà imprenditoriali (Assolombarda, Confartigianato), Università e Fondazioni (Università degli Studi di Milano Bicocca, Fondazione Paganelli). Inoltre aderisce ad Assifero, oltre che al progetto di Coordinamento della Fondazioni di Comunità di Fondazione Cariplo.



PROVENIENZA DELLE RISORSE ECONOMICHE CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI PUBBLICI E PRIVATI

Durante il 2023 la Fondazione ha ricevuto una donazione da Enti Pubblici per un importo pari a 195.320,5 Euro come da tabella sottostante:

Data donazione	Denominazione Donatore	Destinazione	Importo
18/01/23	Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale	Fondo Inclusione Giovani	25.000,00 €
08/02/23	Fondazione Paganelli	Fondo Inclusione Giovani	40.000,00 €
06/04/23	Azienda speciale dei comuni del rhodense per i servizi alla persona - Ser.Co.P.	Fondo Inclusione Giovani	25.000,00 €
30/05/23	Insieme Per Il Sociale	Fondo Inclusione Giovani	5.600,00 €
27/06/23	Comune di Solaro	Bando 2023.3 Comunità educanti e sostenibili - progetto "IKIGAI: il benessere dentro e fuori"	540,00 €
06/07/23	Azienda speciale dei comuni del rhodense per i servizi alla persona - Ser.Co.P.	Fondo Comunità che cura	25.000,00 €
24/07/2023	Impresa sociale Con I Bambini	Progetto "Common Ground"	49.180,50 €
14/11/23	Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale	Fondo Comunità che cura	25.000,00 €
TOTALE ENTRATE DI NATURA PUBBLICA 2023			195.320,50 €

L'elenco è disponibile anche sul sito della Fondazione, ai sensi dell'art.1, comma 125, della L. 4 agosto 2017, n. 124, "Legge annuale per il mercato e la concorrenza".

Nessuna segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi.

7- Altre informazioni

INDICAZIONI SU CONTENZIOSI E SULLE CONTROVERSIE IN CORSO CHE SONO RILEVANTI AI FINI DELLA RENDICONTAZIONE SOCIALE.

Non si segnala alcun contenzioso né controversia potenziale pregressa ed attuale.



8- Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2023 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione Comunitaria Nord Milano – Ente Filantropico, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo Settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 del Codice del Terzo Settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. del 9 giugno 2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati,

collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del Codice del Terzo Settore.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via esclusiva o principale attività di interesse generale di cui all'art. 5 co. 1 del D.lgs. 117/2017 senza fini di lucro per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- l'ente non ha esercitato attività diverse di cui all'art. 6 del D.lgs. 117/2017;
- l'ente ha rispettato nelle attività di raccolta fondi organizzate nell'esercizio i principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico;
- il patrimonio dell'ente comprensivo di tutte le sue componenti è stato destinato esclusivamente allo svolgimento delle attività statutarie.

ATTESTAZIONE DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO SOCIALE ALLE LINEE GUIDA DI CUI AL DECRETO 4 LUGLIO 2019 DEL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2023 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla Fondazione Comunitaria Nord Milano – Ente Filantropico, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

La Fondazione Comunitaria Nord Milano – Ente Filantropico ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2023 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferme restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, abbiamo verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale della Fondazione Comunitaria Nord Milano – Ente Filantropico è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Sesto San Giovanni, 28 maggio 2024

L'Organo di Controllo
Dott. Damiano Zazzeron
Dott.ssa Giuseppina Invernizzi
Dott. Lorenzo Vavassori

Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dall'organo competente dell'ente in data 29 maggio 2024 e verrà reso pubblico tramite deposito presso il RUNTS e il sito internet dell'ente stesso.





LARGO LAMARMORA, 17
20099 SESTO SAN GIOVANNI



02 2484315



info@fondazioneordmilano.org



www.fondazioneordmilano.org

SEGUICI ANCHE SU

